



ASSOCIATION DE PROFESSIONNELS - VILLES EN DEVELOPPEMENT

Claude **JAMATI**, Président
Messagerie : claudejamati@yahoo.fr

Paris, le 31 Août 2010

ASSEMBLEE GENERALE - 2 Septembre 2010

Rapport moral 2010

Réunions du bureau

Depuis la dernière AG du 3 Septembre 2009 à l'IAU rue Falguière, le bureau s'est réuni régulièrement : en 2009, les 6 Octobre, 11 Novembre et 8 Décembre et en 2010, les 18 Janvier, 9 Février, 9 Mars, 20 Avril, 12 Mai et 9 Juin. Au cours de ces 9 réunions, la participation moyenne était de 7 membres, ce qui est satisfaisant et les lieux ont alterné entre l'IAU (15 rue Falguière) et l'Isted (Arche de la Défense).

La diffusion du compte rendu et de ses annexes a été régulière et la refonte du site a été achevée pendant la période. Nous souhaitons vraiment que nos membres, dont le nombre est toujours en augmentation significative, soient moins consommateurs et plus contributeurs, de quelque manière que ce soit et de la façon la mieux adaptée à chaque situation personnelle, suite à la diffusion des comptes rendus et des documents mis en ligne sur notre site.

De nombreux associés ont continué d'agir en relais pour la diffusion d'informations et contacts divers et nous les en remercions : appels d'offres « suivis » par des coopérants ou des amis, nouvelles. Il est essentiel que l'association se fasse le relais des flux trop faibles alimentés par les acteurs institutionnels.

Adhésions

L'association compte à ce jour **174** membres (avant prise en compte des radiations et nouvelles adhésions de l'AG 2010), dont 5 Jeunes Professionnels nouveaux adhérents au cours de l'exercice. Les nouveaux adhérents depuis la dernière AG sont :

- 1) **Cédric Baecher** : Nomadéis SARL (www.nomadeis.com) Cofondateur (associé gérant) d'une société de conseil et recherche prospective, spécialisée en environnement, développement durable, des territoires, nouvelles technologies, solidarité & mécénat.
- 2) **Lluis Brau** : Barcelone, Consultant indépendant, Représentant des urbanistes espagnols au Conseil européen des urbanistes, (ECTP-CEU)
- 3) **Sophie Caussanel** : jeune professionnelle, Projet Facilité ACP Eau « Action Pilote dans quatre quartiers d'habitat précaire dans la ville de Douala (UE, GTZ, CUD) Chargée d'appui à la mobilisation sociale (AFVP)
- 4) **Christopher Champalle** : Urbaniste - Groupe SCE India - Bangalore, Inde
- 5) **Jérôme Chenal** : Urbaniste, architecte indépendant et consultant (Chenal Lab.) Chercheur au

Laboratoire de sociologie urbaine (Lasur) de l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL)

5) **Flora Dancourt** : jeune professionnelle, chargée de projets sur la commune d'Epinay-sur-Seine (secteur Aménagement Ouest) depuis le 1^{er} juin

6) **Perrine Duroyaume** : jeune professionnelle, Centre français des études éthiopiennes, Addis Abeba

7) **Nicolas Dutreix** : Nomadéis SARL (www.nomadeis.com) Cofondateur (associé gérant) d'une société de conseil et recherche prospective, spécialisée en environnement, développement durable, des territoires, nouvelles technologies, solidarité & mécénat.

8) **Marc Esponda** : Responsable des études socio-économiques et de l'observation à l'Agence d'Urbanisme de l'Aire Toulonnaise (AUDAT)

9) **Charles Gallavardin** : T3 Architecture, Marseille

10) **Pierre Gras** : Lyon, Journaliste spécialisé dans les questions urbaines, Directeur de la collection "Carnets de ville" aux éditions L'Harmattan

11) **Alain Jaffré**, Bruxelles, Délégué Permanent auprès de l'Union européenne, Directeur Général de COBATY International

12) **Aurore Mansion** : GRET, Chargée de mission, anthropologue travaillant sur les questions de foncier

13) **Frédéric Mauret** : Chef de projet, Schéma Directeur d'urbanisme de la ville de Phnom Penh à l'horizon 2020

14) **Olivier Mourareau** : Ministère de l'Ecologie, DGALN/DHUP/AD1

15) **Alain Naman** : Consultant international, Partenaire du Cabinet O.C.CACOUB et Associés Assistance - Conseil : Urbanisme et Architecture

16) **David Pasgrimaud** : Beijing, architecte associé, atelier Dazhu

17) **Benoît Picon** : Sophia Antipolis, Office International de l'Eau, Chef de projet gestion des services d'eau et d'assainissement.....

18) **Mary Senkeomanivane** : Ville de Paris, Mission Halles, Chef de projet Métropole Pilotage de réflexions et projets visant au renforcement de la dimension métropolitaine du projet de réaménagement des Halles

19) **Anne-Gaëlle Verdier** : jeune professionnelle, Conseiller technique Tourisme Durable auprès du CCT-SICA (Conseil Centraméricain du Tourisme – Système d'Intégration Centraméricain

20) **Rocio Yanez** : jeune professionnelle en recherche d'emploi, développement urbain durable

Par ailleurs, Julien Allaire a démissionné. Une dizaine de membres n'ont pas réglé leur cotisation depuis plus de 3 ans (voir rapport financier). Leur radiation est soumise à la décision de l'AG.

Aurélien Jehanno, notre trésorière, vous détaillera l'impact de ces adhésions sur nos finances. J'en profite pour la remercier très vivement pour avoir assuré avec compétence la tâche de trésorière, malgré une vie professionnelle active avec de nombreux déplacements.

Vie de l'association

Notre association n'a comme ressources que les cotisations de ses membres et ne dispose d'aucun salarié. Elle a eu une activité soutenue depuis la dernière AG. Cette activité a été uniquement conduite par des bénévoles (à l'exception de la refonte du site Internet). Elle a permis à AdP de rayonner et de faire entendre ses voix. Il est demandé aux membres qui participent à des événements professionnels significatifs d'envoyer au bureau un bref compte-rendu pour dissémination, nos comptes-rendus de bureau ne relatant que les événements dont nous avons connaissance. Quelques éléments sur les activités identifiées pendant la période :

- Circulation de nombreuses informations professionnelles grâce au travail continu de Françoise Reynaud. Les comptes-rendus de bureau sont concis et envoyés aussitôt après les réunions et le site est régulièrement consulté.
- Rencontre débat à Bruxelles le 28 octobre 2009, organisée par Espace Europe Equipement et l'AdP, sur le thème « Mobilité urbaine (voir plus loin).
- Participation de Claude Jamati aux 30^{ème} Rencontres nationale des Agences d'urbanisme qui se sont tenues à Nancy du 2 au 4 décembre. Piloté par Marcel Belliot, l'évènement, ayant pour thème « Le Génie des Villes », portait sur la vision stratégique des villes et l'exportation du savoir-faire européen. Xavier Crépin y a fait une intervention sur le modèle des villes européennes. Les prochaines rencontres annuelles de la FNAU se tiendront en octobre 2010 à Rennes.
- Participation de Claude Jamati aux différentes réunions de constitution du Partenariat français pour la ville et les territoires (PFVT). Ce partenariat regroupe autour d'une charte l'ensemble des acteurs concernés, l'Isted étant chargé d'animer son secrétariat. L'objectif de ce partenariat est de renforcer l'implication française dans la coopération internationale, en assurant notamment une présence organisée dans les événements internationaux. Il compte à son actif la présence à Marrakech pour Africités 5 sous forme d'un pavillon national et à Rio sous forme de deux pavillons (un pour les organismes publics et un pour les autres entités non gouvernementales et privées).
- Participation d'une vingtaine de membres d'AdP à Africités (piloté par Jean-Pierre Elong-Mbassi) du 16 au 20 décembre à Marrakech
- Organisation d'un dîner débat en le 8 février 2010, (voir plus loin)
- Rio : 5ème forum urbain mondial du 22 au 26 mars 2010, délégation française de 140 participants dont une dizaine de membres d'AdP.
- Préparation de notre journée débat du 3 Septembre 2010 (voir plus loin)
- Rédaction en chef de la revue Villes en Développement (voir plus loin) publiée par l'Isted, Olivier Mourareau assurant la fonction de rédacteur en chef.
- Contribution à l'approvisionnement du centre de documentation « Villes en Développement » géré par l'Isted. Il est demandé avec insistance aux membres de l'AdP de reprendre le réflexe d'alimenter le fonds avec:
 - des thèses dont ils peuvent faire partie du jury ou dont ils ont connaissance;
 - des ouvrages et des articles dont ils sont les auteurs ou qu'ils trouvent intéressants pour l'alimentation du fonds ;
 - des rapports de mission et d'études diffusables ;
 - d'archives personnelles.
- Participation de Claude Jamati en tant qu'administrateur à toutes les réunions du Conseil d'administration des Assemblées générales de l'Isted.
- Contribution au Master ISUR (Ingénierie des services urbains en réseau) de l'IEP de Rennes, géré par Jean-Louis Perrault et Pablo Diaz, membres d'AdP. L'accord de partenariat, signé entre AdP et l'IEP de Rennes le 6 Octobre 2006 a été appliqué en 2009-2010. Plusieurs membres d'AdP se sont impliqués dans le Master. L'appui des membres a été actif aussi pour la recherche des stages des étudiants. Plusieurs diplômés, entrés dans la vie professionnelle, ont rejoint l'association.
- Soutien aux jeunes professionnels Aurélie Jehanno a représenté AdP et rencontré les représentants de l'association « Projection » (qui ont participé au bureau de février) ainsi que ceux de l'Ajeced pour établir les connexions souhaitables entre ces associations selon les axes évoqués lors de nos précédentes rencontres et dans un papier d'intention rédigé par « Projection » à la suite de leur participation à notre réunion de février
- UN Habitat L'influence des professionnels de l'habitat et de l'urbain au sein des Nations

Unies est importante et passe par le truchement de cette agence. Il est donc essentiel, en lien avec l'Union Internationale des Architectes qui en assure la présidence pour les 3 prochaines années, qu'AdP y soit impliqué, ce qui est acquis après une dure négociation. Au cours du Forum de Rio, le Forum de Professionnels de l'Habitat s'est doté d'un projet de nouvelle charte que chaque organisation membre doit ratifier. La charte Habitat Professionnels Forum (HPF) a été diffusée aux membres de l'AdP. Elle doit être examinée afin de proposer les amendements que les membres souhaiteraient y introduire afin d'en discuter lors de l'Assemblée générale du 2 septembre pour envoi à HPF avant le 15 octobre et signé avant le 12 novembre. L'Association représente les professionnels francophones au sein de ce Forum : Xavier Crépin nous y représente et participera notamment au comité « patrimoine urbain ».

De nombreux membres ont changé de fonction, de lieu et de coordonnées depuis la dernière assemblée générale. L'annuaire des membres est mis à jour périodiquement, sous réserve bien sûr que ceux-ci mettent à jour leur profil sur le nouveau site.

Site Internet www.ville-developpement.org

Le site d'AdP a occupé une place très importante dans le développement de l'association, en particulier ces dernières années. Philippe Martinet en a été le créateur et en a assuré la gestion de façon exemplaire pendant plusieurs années. A la demande de nombreux membres, il a été suggéré de transformer progressivement le site, certes régulièrement mis à jour mais relativement statique dans son type de contenu, en un site plus communautaire et plus convivial, favorisant le débat et l'échange entre les membres, ceux-ci disposant d'un espace dédié leur permettant notamment la mise à jour régulière de leur CV et l'accès à des documents choisis par eux.

Cette transformation avec un mode d'exploitation utilisable par plusieurs personnes a été pilotée par Philippe Martinet au cours de l'année 2010, avec l'appui d'un spécialiste, Frédéric Wandres de Wadu. Le site initial, www.adp.asso.fr est devenu www.ville-developpement.org.

Le site est mis à jour en permanence, nous vous invitons donc à le visiter régulièrement et à nous faire parvenir tous documents ou articles susceptibles d'intéresser les membres ou les visiteurs.

Le site comprend une partie totalement réservée aux membres (login et mot de passe) qui donne accès aux offres de missions, aux documents relatifs à la vie administrative de l'association et bien entendu vous donne la possibilité de modifier votre profil personnel.

Enfin, n'hésitez pas à en communiquer l'adresse pour contribuer au rayonnement de l'association !

Dîners débats

Au cours des dernières années les sujets des dîners débats ont été :

- Mai 2006 **L'accès de la coopération décentralisée aux bailleurs de fonds**
- Février 2007 **L'irruption de la Chine et de l'Inde dans le développement**
- Mai 2007 **Milieus d'urbanistes du Sud et du Nord : quel partenariat**
- Février 2008 **Risques urbains et développement durable**
- Juin 2008 **De Vancouver à Nankin, la présence multiforme française à Nankin, quels messages faire passer ?**
- Février 2009 « **La ville stratégique. Changer l'urbanisme pour répondre aux défis urbains mondiaux** », présentation du livre de Nicolas Buchoud (CERTU).
- Octobre 2009 Rencontre débat à Bruxelles, organisée par Espace Europe Equipement et l'AdP, avec un exposé de Madame Anne Houtman, Directeur « Marché intérieur et développement durable » sur le thème « **Mobilité urbaine** ». Cette rencontre a constitué une ouverture intéressante sur l'Europe (compte-rendu sur le site)

- Février 2010 Dîner débat à double objectif : L'ouvrage, « **Voyage en Afrique urbaine** », **publié sous la direction de Pierre Gras**, avec la participation de plusieurs membres de l'association, a été l'occasion d'une réflexion sur l'évolution des villes africaines. Par ailleurs, la tenue d'« **Africités** » en décembre 2009, colloque organisé à Marrakech par CGLUA (Cités et Gouvernements locaux unis d'Afrique) auquel une vingtaine de membres a permis de faire un point sur les collectivités locales du continent, leur gestion et leur devenir.

Journées de l'AdP

2005 La journée 2005 sur le thème « **Coopération Décentralisée et Professionnels du Développement Urbain** » a eu lieu à l'ENPC (145 Participants). Elle a été pilotée par Claude Jamati. Cette journée a eu une suite : un dîner débat à Lyon en Juin 2006 sur le sujet : « **Partenariats collectivités locales et bailleurs de fonds au sein de la Coopération Décentralisée** »,

2006 La journée 2006 a eu lieu à l'Ecole Supérieure des Mines de Paris avec environ 80 participants sur le thème : « **Villes et territoires des pays en développement face aux questions de l'énergie et de l'effet de serre** ». Le pilotage de la journée a été assuré par Michel Gérard.

2007 La journée 2007 a eu lieu à l'ENPC rue des Saints Pères avec pour thème : « **Mobilité et Développement Urbain** ». Elle a été pilotée par Xavier Crépin. Environ 100 participants étaient présents.

2008 La journée 2008 a eu lieu le 5 Septembre 2008 au CNAM, Amphithéâtre Abbé Grégoire, Paris sur le thème : « **Le foncier en milieu urbain** ». Elle a été pilotée par Pierre Laye et a rassemblé quelques 80 participants.

Pour toutes les journées ci-dessus les actes sont consultables sur notre site

2009 (Trentième anniversaire de l'AdP) La journée d'étude du vendredi 4 Septembre 2009, a eu lieu tiendra au CNAM, Amphithéâtre Abbé Grégoire, intitulée « **Un (demi) siècle d'urbanisation en Afrique subsaharienne Que s'est-il passé ? Leçons pour le futur** ». Elle a été organisée par Jean-François Vergès et a rassemblé 91 participants. Malheureusement, le stagiaire recruté pour l'assister, décrypter les communications et mettre en forme les Actes, comme cela se fait chaque année, n'a rien produit à ce jour. Mais heureusement, grâce à Marie Le Gac et à l'Agence d'urbanisme de Lyon, un compte rendu a été aimablement rédigé par nos amis lyonnais, que nous remercions bien vivement. Sans eux, nous n'aurions pu faire état de l'évènement sur le site

2010 La journée 2010 aura lieu le vendredi 2 Septembre 2010 au CNAM, Amphithéâtre Abbé Grégoire, 292, rue Saint-Martin, Paris 3^e sur le thème : « **Espace socio-économique et développement urbain** » Elle est pilotée par Marie-Alice Lallemand Flucher avec l'appui de Xavier Crépin

Bulletin Villes en développement

Depuis la dernière assemblée générale de septembre 2009, l'équipe de rédaction du bulletin a poursuivi son activité avec la production des numéros suivants :

Le **n°86 de septembre 2009 sur "Le développement urbain en Afrique subsaharienne : les leçons du passé"**, a décliné le thème traité lors de la journée AdP de son 30ième anniversaire, de septembre 2009.

Le **n°87 de décembre 2009**, n° spécial préparé en partenariat avec Cities Alliance sur le thème **"Alliance des villes : préparer la prochaine décennie"**, a permis de dresser un bilan synthétique de l'action de l'Alliance depuis son lancement en 1999 et d'évoquer les orientations

envisagées par son conseil d'administration lors de sa dernière réunion, pour la prochaine décennie, à l'aune des changements observables dans le domaine urbain.

Le **n°88 de mars 2010 sur "Africités 5"** a permis de rendre compte de ce sommet organisé à Marrakech en décembre 2009 et d'évoquer quelques uns des principaux thèmes traités à cette occasion : le financement des villes et les budgets participatifs en Afrique, la planification urbaine et la gouvernance des services de base.

Le **n°89-90** produit en partenariat avec ONU-Habitat et consacré à la **Campagne urbaine mondiale**, est en cours de préparation.

Nous remercions très chaleureusement Olivier Morareau pour avoir assuré la rédaction en chef du bulletin.

Evolution de l'Isted et conséquences pour l'Association

L'évolution de l'Isted et la forte implication d'AdP dans plusieurs de ses activités, notamment le bulletin « Villes en Développement » et le centre de documentation « Villes en Développement, justifient qu'un rappel historique et un point sur la situation critique actuelle de l'Isted soit présenté ci-dessous :

Créé en 1981 à l'initiative du ministère en charge de l'Equipement, avec le soutien des ministères de la recherche et de la coopération, l'Isted dont AdP est membre du Conseil d'Administration auquel il participe régulièrement, a pour vocation de promouvoir à l'international les savoir-faire français dans les domaines des transports et de la ville.

D'abord consacré à des activités de diffusion sous forme de publications et de colloques pour ses membres fondateurs, essentiellement le réseau scientifique et technique et les écoles dans le périmètre du ministère de l'Equipement, l'Isted a été désigné pour reprendre les activités documentaires d'ACA en 1988, puis en 1992 celles de l'OFERMAT, organismes dissous dans les domaines de la ville et des territoires, et des chemins de fer.

Jusqu'en 1999, la nouvelle activité de l'Isted comme organisme de coopération, a été surtout financé par le ministère de la coopération avant sa fusion avec le ministère des affaires étrangères.

Entre 1999 et 2004, l'Isted a développé ses activités essentiellement dans le domaine des transports en devenant opérateur pour l'Union européenne notamment dans les jumelages pour l'élargissement de l'Union.

Le transfert en 2004 des activités transports en coopération bilatérale à l'AFD, puis le maintien en 2007 aux affaires étrangères des activités liées à la gouvernance urbaine ont permis un développement des activités à la fois pour l'Union européenne dans le domaine des transports et dans de la ville et des territoires pour les Affaires étrangères.

Malgré une série d'études et d'audit depuis 2007 tendant à sa redynamisation, le plan d'activité de l'Isted s'est brusquement dégradé en 2009, par la décision de retrait du MAEE dans le domaine des villes et territoires sans doute au profit de l'AFD, et la décision mi 2010 de transfert des activités de l'Union européenne dans le domaine des transports à l'Adetef, organisme de coopération du ministère des finances.

Au terme de 30 années d'activités, qui ont eu un impact certain sur la reconnaissance de la France et de ses professionnels comme une référence dans les domaines des villes et territoires et des transports, Isted 1 a donc vécu. Mais les questions d'animation de réseau, de capitalisation, documentation, publication, diffusion dans le domaine villes et territoires à l'international restent entières et pour l'instant les solutions de poursuite d'une action de la France dans ce domaine font l'objet d'une étude confiée à Jean-Marie Tétart qui propose un nouveau pacte pour le lancement d'un Isted 2 dont il est difficile à ce jour de prédire l'aboutissement.

Quoiqu'il arrive, AdP par ses nombreuses relations avec l'Isted (membre du Conseil d'administration d'une part, assurant la rédaction en chef du bulletin « Villes en développement » publié par l'Isted d'autre part et enfin associé à l'Isted et à l'IAU-idf pour le centre de documentation « villes en développement ») doit suivre avec beaucoup de vigilance l'évolution de l'Institut en liaison avec les responsables concernées de l'Administration française. Quelle évolution, cela veut dire : qui sera en charge des activités aujourd'hui gérées par l'Isted ? Quelle pourrait être la place d'AdP, dans le nouveau dispositif ? Il est souhaitable qu'un échange ait lieu lors de l'AG afin d'orienter les prochaines démarches du bureau sur ce sujet sensible.

Evolution de l'Association

Membres

L'attractivité de l'association s'est poursuivie au cours du dernier exercice. Nous proposons à l'assemblée générale de poursuivre l'élargissement du recrutement à des professionnels francophones non français et à des jeunes professionnels. Bien sûr, le parrainage par 2 membres qui doivent rencontrer les candidats est la règle.

Par ailleurs, il nous faut mettre à jour notre fichier, et les membres n'ayant pas réglé depuis 3 ans ou plus doivent à notre avis être considérés comme démissionnaires (voir rapport financier).

Objectifs proposés

Compte tenu de l'augmentation du nombre de membres et notre bonne trésorerie, nous proposons :

- D'améliorer la lisibilité d'AdP à travers le site ou d'autres supports, ainsi que la valorisation des travaux des membres. La collaboration de Fred Wandres est ainsi à poursuivre en l'adaptant à nos besoins
- De mettre en œuvre des solutions visant à alléger le travail des bénévoles de manière à leur laisser plus de temps à travailler sur des questions de fonds. L'évolution du travail du trésorier par un suivi des cotisations avec relances automatiques nous semble prioritaire. Là aussi, la collaboration de Fred Wandres peut être étendue.
- De continuer à promouvoir l'implication de jeunes professionnels, notamment par une contractualisation avec l'association « Projections » (accompagnement dans l'organisation de la journée Forum Emploi 2010-2011. Par ailleurs nous souhaitons continuer à faciliter la participation d'étudiants aux événements AdP.
- De faire rayonner l'association comme participant ou intervenant lors de manifestations nous concernant et en attirant de nombreux participants et des intervenants extérieurs à nos événements, à Paris et en province.
- De nous réserver la possibilité d'engager de nouvelles actions visant à améliorer les services rendus aux membres de l'association.

Actions identifiées

- Comme indiqué plus haut, le devenir de l'Isted est à suivre avec beaucoup de vigilance. Priorité sera donnée au bulletin et au centre de documentation
- La charte Habitat Professionnels Forum (HPF) a été diffusée aux membres de l'AdP. Les membres souhaitant y introduire des amendements sont invités à nouveau à le faire pour un envoi à HPF avant le 15 octobre
- AdP continuera de suivre activement l'initiative PFVT

Bureau

Le bureau sortant est composé de :

Claude **Jamati**, Président

Aurélie **Jehanno**, Trésorière

Françoise **Reynaud**, Secrétaire exécutive

Par ailleurs le Conseil d'Administration sortant comprend :

Marcel **Belliot**, Relations extérieures

Olivier **Mourareau**, Rédacteur en chef du bulletin « Villes en développement »

Au cours de l'assemblée générale du 2 Septembre, il sera procédé à l'élection d'un nouveau bureau et d'un nouveau conseil d'administration.

Claude Jamati

Président d'AdP Villes en Développement