



ASSOCIATION DE PROFESSIONNELS - VILLES EN DEVELOPPEMENT

Marcel BELLIOT, Président
marcel.belliot@wanadoo.fr

Paris, le 25 Août 2012

ASSEMBLEE GENERALE

13 Septembre 2012

Rapport moral 2011/2012

Réunions du Bureau

Depuis la dernière AG de l'association tenue le 5 septembre 2011 à la FNAU, le Bureau s'est réuni tous les mois : les 4 octobre, 15 novembre et 7 décembre 2011 et, en 2012, les 18 janvier, 7 février, 6 Mars, 3 Avril, 10 Mai, 5 juin et 3 juillet. Les réunions de bureau sont ouvertes à tous les adhérents de l'association. Leur ordre du jour est adressé une semaine avant la réunion et le compte rendu, préparé par Françoise REYNAUD, est diffusé dans les jours qui la suivent. Les réunions mensuelles traitent de la vie de l'association (adhésions), de la préparation des événements AdP (dîners débats, journées annuelles). Elles donnent lieu à des présentations de travaux et à des échanges de vues sur l'actualité urbaine dans les pays du sud et du nord...

Un Conseil d'administration de l'association s'est tenu le 6 mars 2012 en préalable à la réunion de bureau du même jour...

La réunion du 4 octobre 2012, la première ayant suivi le renouvellement du Bureau, du Conseil d'Administration et de la Présidence (AG du 05.09.11), a été consacrée à la discussion d'une "note d'orientation sur le développement de l'association". Lors de cette réunion il a notamment été décidé de consacrer un temps de chaque réunion mensuelle à la présentation, par des professionnels

de l'association ou par des invités, de travaux ou de projets exécutés dans le cadre de leurs activités. Les présentations sont suivies d'un débat et elles font l'objet d'un compte rendu. Elles visent à améliorer l'information des membres sur leurs activités et métiers respectifs. C'est ainsi que

- Le 14 novembre 2011, Irène SALENSON a présenté le Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PFVT)
- Le 7 décembre 2011, Christine AUCLAIR a présenté la Campagne Urbaine Mondiale de ONU-Habitat
- Le 18 janvier 2012, Laure CRIQUI a présenté son travail de thèse sur le développement urbain de New Delhi,
- Le 7 février 2012, Denis DESILLE et Jean Hughes HERMANT-LAGRANGE, président et délégué du réseau "Projection", ont présenté les projets de leur réseau de jeunes professionnels.
- Le 6 mars 2012, Yves Laurent SAPOVAL a présenté l'état d'avancement des projets urbains liés à l'Union Pour la Méditerranée (UPM)
- Le 3 avril, Gilles BERHAULT, Président du "Comité 21" a présenté les enjeux et les résultats attendus du Sommet "Rio + 20" de juin 2012.
- Le 10 mai 2012, Joseph COMBY a présenté ses réflexions sur la question foncière dans l'Afrique sub-saharienne
- Le 5 juin 2012, Floriane GAUTHIER et Sidoine RAVET (Suez Environnement) ont présenté un bilan des extensions des services d'eau et d'assainissement à Alger.

Les documents de présentation de ces interventions sont diffusés aux adhérents en même temps que les comptes rendus des réunions.

La participation moyenne aux réunions mensuelles a varié de 10 à 20 personnes. Elle a un peu fléchi au cours des derniers mois, ce qui nous a conduit à saisir les adhérents sur le maintien de la formule. La réponse a été positive et nous proposons de poursuivre l'expérience.

D'abord organisées à la FNAU, (1, rue de Narbonne), les réunions se font désormais à l'IAU IdF (15 rue Falguière). Des expériences de participation à distance (via Skype) ont été testées lors de quelques unes de ces réunions, sans résultats réellement probants et cette formule a été abandonnée...

De nombreux adhérents ont agi en relais pour la diffusion d'informations et contacts divers et nous les en remercions : appels d'offres, recherche

d'associés pour des équipes de projets, évolutions de carrière des uns et des autres, manifestations nationales et internationales...

Adhésions et radiations

L'association compte à ce jour **200 membres** avant prise en compte des radiations et nouvelles adhésions de l'AG 2011). Une vingtaine de nouveaux adhérents ont été enregistrés depuis la dernière AG. Il s'agit de

- Valérie CLERC, directrice de recherches à l'IFPO
- Joseph COMBY, consultant foncier,
- Paul VALTON, jeune professionnel (Master 2 ENPC),
- Danièle BARIS, consultante
- Augustin VATELOT, jusqu'en janvier dernier, chargé de mission urbanisme/habitat à Rabat,
- Camille FOPPOLO, urbaniste à l'Agence G2 Conception à Ouagadougou,
- Fanny LIATARD, jeune professionnelle,
- Lorba DREWRY, jeune professionnelle travaillant au PFVT
- Lucie VAN DER MEULEN, jeune professionnelle
- Lucile JIMENEZ, jeune professionnelle diplômée du MASTER ISUR
- Marianne WEHBE, psychologue environnementaliste
- Tiphonie FRANCOIS, jeune professionnelle,
- Julien ALLAIRE, Directeur Technique, CODATU,
- Carole GUILLOUX, Fonds mondial pour le développement des villes,
- Emmanuel PARENT, Communauté d'agglomération Plaine Commune,
- Pierre Arnaud BARTHEL, Enseignant Chercheur, IFU,
- Isabel DIAZ, Adjointe Villes durables, Direction Départementale des Territoires des Yvelines,
- Sylvain PETITET, Directeur de la Recherche, EGIS France,
- Marion SEJOURNE, Attaché de coopération, Cameroun

Adhésion à valider lors de l'AG du 13.09.12

- Marc SYLVESTRE, Expert local de la ville de Paris auprès de la municipalité de Beyrouth,

L'annuaire des membres est mis à jour périodiquement, sous réserve bien sûr que ceux-ci mettent à jour leur profil sur le nouveau site et communiquent leur changement à Françoise Reynaud pour un meilleur suivi des adhérents.

Malgré plusieurs rappels pour régulariser leur situation, Rachel AYACHE et Pascale CHAMBART de LAUWE n'ont pas réglé leur retard de cotisation, non payées depuis 4 ans. Il est en conséquence proposé de les radier de l'association.

Par ailleurs une dernière relance sera faite auprès de sept membres qui ont trois années de cotisation de retard. Il s'agit de Marie LEGAC, Philippe LECOINTE, Virginie MAQUIN, Jean Michel MAURIN, André SCHIUSTER, Rémi STOCQUARD et Antoine VIART. Il est proposé de les radier fin 2012 en cas d'absence de régularisation.

Xavier Crépin, trésorier en titre de l'association depuis la dernière assemblée générale vous détaillera l'impact de ces adhésions sur nos finances.

Vie de l'association

Notre association n'a comme ressources que les cotisations de ses membres et ne dispose d'aucun salarié. Son activité est assurée par des bénévoles, à l'exception de la gestion du site Internet. Les principales activités de l'association peuvent être décrites comme suit :

- la circulation de nombreuses informations professionnelles grâce à la veille et au travail continu de Françoise REYNAUD.
- la diffusion régulière des comptes-rendus des réunions de bureau et leur mise en consultation sur le site Internet.
- la participation de Marcel BELLIOU aux réunions du Partenariat français pour la ville et les territoires (PFVT) : Comités de pilotage PFVT des 25 octobre 2011, 7 février 2012 et 5 juillet 2012 ; Collège des professionnels des 10 janvier 2012 et 4 avril 2012... ainsi qu'aux Journées mondiales de l'Urbanisme (JMU) des 2/3 novembre 2011.
- la participation aux réunions préparatoires du PFVT pour le Forum Mondial de l'Eau (Marseille, mars 2012), le Sommet Mondial de Rio (juin 2012) et le 6^{ème} Forum Urbain Mondial (Naples, septembre 2012)
- l'organisation de deux dîners débats les 26 janvier 2012 et 22 mai 2012 (voir plus loin)
- la participation aux réunions du "Forum des Professionnels" de UN-

Habitat (Paris, le 9 mars 2012) et au Comité de pilotage de la Campagne Urbaine Mondiale (Marseille les 12 et 13 mars 2012).

- la préparation de la journée débat du 14 Septembre 2011 (voir plus loin)
- la rédaction en chef de la revue "Villes en Développement" (voir plus loin), Olivier MOURAREAU assurant la fonction de rédacteur en chef.
- la contribution à l'approvisionnement du centre de documentation « Villes en Développement », hébergé au Ministère de l'Écologie depuis la dissolution de l'ISTED
- la contribution au Master ISUR (Ingénierie des services urbains en réseau) de l'IEP de Rennes, géré par Jean-Louis PERRAULT et Pablo DIAZ, membres d'AdP.

Les relations avec ONU-Habitat

Sous l'impulsion de son nouveau directeur général, Joan CLOS, UN-Habitat, l'agence des Nations Unies compétente en matière d'urbanisme et d'habitat, entend développer une vision positive de la ville en insistant notamment sur l'universalité du phénomène urbain (nord et sud), sur le rôle de la planification et sur l'importance de la mobilisation de tous les acteurs de la ville : pouvoirs publics nationaux et locaux, professionnels, entreprises et milieux économiques, ONG, habitants...

La Campagne Urbaine Mondiale, lancée en 2010 à Rio à l'occasion du 5^{ème} Forum Urbain Mondial, doit être l'instrument privilégié de cette nouvelle orientation. Elle trouvera une première concrétisation à Naples à l'occasion du 6^{ème} Forum Urbain Mondial qui se tiendra du 3 au 6 septembre 2012. Elle trouvera son aboutissement en 2016 à l'occasion du Sommet "Habitat 2 + 20".

Le Forum des Professionnels de l'Urbain (*Habitat Professionals Forum*, HPF) a été créé à Vancouver en 2006 au 3^{ème} Forum Urbain Mondial pour renforcer les échanges entre les professionnels de l'urbain et pour éclairer les actions de UN-Habitat. Il rassemble des associations internationales et régionales de professionnels. AdP représente les professionnels francophones au sein de ce Forum. La "Charte des professionnels pour l'Habitat" approuvée à Rio en 2010 va être complétée par un document de références qui s'appuiera sur les expériences des professionnels et qui illustrera les orientations de la Charte. AdP a apporté sa contribution à la préparation de ce document qui sera diffusé à Naples à l'occasion du FUM où Xavier CRÉPIN interviendra au nom d'AdP dans la session réservée aux professionnels.

Site Internet www.ville-developpement.org

Le site internet de l'association rassemble les informations de base sur sa vie et ses activités statuts, annuaire des membres, comptes rendus et rapports des réunions de bureau, des dîners débats, des journées annuelles... Régulièrement mis à jour, il diffuse de nombreuses informations sur l'actualité urbaine dans les pays du nord et du sud : projets, conférences, articles... La transformation du site avec un mode d'exploitation utilisable par plusieurs personnes, a été mise en place en 2010/2011 par Frédéric Wandrès de Wadu, un prestataire avec lequel AdP a établi des relations contractuelles.

744 articles ont été publiés depuis le lancement du site, dont 179 du 1^{ier} janvier au 12 août 2012. Ces 744 articles ont été consultés 46 531 fois. Du 01.01.12 au 12.08.12, il y a eu 6.008 visites pour 4 749 visiteurs :

- Sur les 179 articles publiés en 2012, 151 sont des actualités, 27 sont des offres de mission missions et un article concerne directement la vie de l'association.
- Les 4.749 visiteurs ont visité le site 6008 fois : 4 307 visites ont eut lieu à partir d'un ordinateur situé en France, 155 en Belgique, 122 au Maroc, 109 en Suisse, 100 aux États-Unis, 89 en Algérie, 82 au Canada, 69 en Tunisie, 55 au Sénégal, et 54 au Royaume Unis (voir le rapport complet que le site www.ville-developpement.org)

La tendance reste stable d'année en année, malgré des évolutions techniques et comportementales importantes.

- Techniques car la "révolution mobile" est en marche et les usages mobiles d'Internet décollent. Dans les statistiques d'usage du site, 4% des visites ont été faite à l'aide d'une tablette ou d'un téléphone. Le site a été construit de manière à être compatible avec les technologies mobiles : les visiteurs "mobiles" auront accès aux mêmes information que les visiteurs "fixes".
- Comportementales, car l'impact des réseaux sociaux sur les usages grandit. Cette année, 40 visites sont venues de Facebook et ce nombre devrait augmenter l'an prochain. AdP a intérêt à se positionner sur Facebook (et/ou sur Google+) ainsi que sur Twitter afin de rechercher de nouveaux membres et d'augmenter sa visibilité.

Le site comprend un « espace membres » réservé aux adhérents (login et mot de passe), qui donne accès aux offres de missions, aux documents relatifs à la vie administrative et associative de AdP. Il permet de modifier les profils personnels. Les adhérents sont invités à le visiter régulièrement et à nous faire parvenir tous documents

ou articles susceptibles d'intéresser les membres ou les visiteurs.

L'un des objectifs assigné à la refonte de 2009 visait à permettre à chaque membre de publier une information ou un lien, sans avoir besoin de contacter Wadu ou les membres du bureau. Cette fonctionnalité reste encore largement à exploiter.

Les manipulations à effectuer sont décrites dans le document (20110810_AdP_mode_demploi) en annexe.

Dîners débats

L'association organise chaque année un ou plusieurs "dîners-débats". De 2006 à 2011, les sujets suivants ont été mis à l'ordre du jour :

- Mai 2006, Paris : l'accès de la coopération décentralisée aux bailleurs de fonds
- Février 2007, Paris, l'irruption de la Chine et de l'Inde dans le développement urbain
- Mai 2007, Paris : les milieux d'urbanistes du Sud et du Nord : quel partenariat ?
- Février 2008, Paris : les risques urbains et le développement durable
- Juin 2008, Lyon : de Vancouver à Nankin, la présence française aux Forums Urbains Mondiaux
- Février 2009, Paris : la "ville stratégique" et les défis urbains mondiaux
- Octobre 2009, Bruxelles : la mobilité urbaine avec la Commission Européenne
- Février 2010, Paris : voyage en Afrique urbaine et congrès Africités 2009
- Février 2011, Lyon : Shanghai 2010, quelles politiques urbaines chinoises ?

En 2012, deux dîners débats ont été organisés à Paris :

- Le 26 janvier sur le thème de l'exportation de l'ingénierie urbaine française avec Thierry MELOT, architecte vice président de l'association AFEX et Sophie DIEBOLD, chef de projets à UBI-France,
- Le 22 mai 2012 sur le thème des transports urbains dans les villes du Sud avec Francis GODARD, consultant, ancien directeur de l'INRETS et Julien ALLAIRE, directeur technique de la CODATU

Chacun de ces dîners débats a rassemblé une trentaine de participants et leurs comptes rendus ont été diffusés à tous les membres de l'association.

Journées annuelles AdP

La Journée annuelle d'échanges constitue un des moments forts de la vie de l'association. Elle se tient traditionnellement en septembre le jour précédant l'assemblée générale de l'AdP. Elle est préparée par un ou plusieurs membres de l'association qui en suggèrent le thème, en rédigent la "problématique" et proposent les

intervenants. Les réunions mensuelles de bureau permettent la finalisation progressive de la Journée. Depuis 2005, le programme a été le suivant :

- La journée 2005, pilotée par Claude JAMATI, s'est tenue à l'ENPC sur le thème « Coopération Décentralisée et Professionnels du Développement Urbain ». Elle a rassemblé 140 participants.
- La journée 2006, pilotée par Michel GÉRARD, a eu lieu à l'Ecole Supérieure des Mines de Paris sur le thème : « Villes et territoires des pays en développement face aux questions de l'énergie et de l'effet de serre ». Elle a rassemblé 80 participants.
- La journée 2007, pilotée par Xavier CRÉPIN, a eu lieu à l'ENPC sur le thème : « Mobilité et Développement Urbain ». Environ 100 participants étaient présents.
- La journée 2008, pilotée par Pierre LAYE, a eu lieu le 5 Septembre 2008 au CNAM sur le thème : « Le foncier en milieu urbain ». Elle a rassemblé quelques 80 participants.
- La journée 2009, pilotée par Jean-François VERGÈS et coïncidant avec le trentième anniversaire de l'association, a eu lieu au CNAM sur le thème "Un (demi) siècle d'urbanisation en Afrique subsaharienne". Elle a rassemblé environ 90 participants.
- La journée 2010, pilotée par Marie-Alice LALLEMAND, a eu lieu au CNAM sur le thème : « Espace socio-économique et développement urbain ». Elle a rassemblé une centaine de participants.
- La journée 2011, pilotée par Solveig RAKOTOMALALA et Antoine OLAVARETTA, a eu lieu au CNAM sur le thème « La question de l'habitat : économique, social et ... durable ! ». Elle a rassemblé une centaine de participants. Les "Actes" de la Journée 2011 ont été préparés par Maria PAPALARDO et pilotés par Solveig RAKOTOMALALA. Ils ont été publiés sur le site et largement diffusés en juillet 2012.

La Journée 2012 se tiendra au CNAM le 14 septembre sur le thème "Villes durables, une approche opérationnelle pour les villes du Sud". Elle a été préparée par Xavier CRÉPIN et proposera une approche pragmatique de la "durabilité" en présentant des expériences et des solutions concrètes.

L'après ISTED

La dissolution de l'ISTED, décidée en 2011 et effective en 2012, a amené l'association à prendre position sur la pérennisation d'outils, pris en charge par l'ISTED, qu'elle avait contribué à créer et auxquels elle est très attachée : le Centre de Documentation et la revue "Villes en Développement »

- Le centre de documentation a été repris en 2011 au sein de la Direction générale de l'aménagement, du logement et de la nature (DGALN) du MEEDDM ainsi que le personnel actuel.
- En ce qui concerne le bulletin Villes en développement, l'AdP y est directement associée :
 - ✓ par la « propriété intellectuelle » impliquée par la convention de reprise de la documentation de l'Agence Coopération et Aménagement (ACA), signée conjointement en 1987 par l'ISTED, l'IAU, le GIE Villes nouvelles (qui s'est rapidement retiré du groupement) et l'AdP
 - ✓ par la rédaction en chef, assurée par AdP depuis sa création mi-1988.

Afin d'assurer la pérennité de la revue, notre association a assuré la publication en mars 2011, avec l'accord du liquidateur de l'ISTED, de l'édition électronique d'un "numéro de transition" consacré à sa Journée annuelle 2011. Elle s'est par ailleurs fortement mobilisée au sein du PFVT - qui a repris la responsabilité éditoriale de la revue - dans la rédaction en chef du Bulletin. Le Comité de rédaction a été renouvelé en 2012. Il confirme la responsabilité de "rédaction en chef" à un membre de AdP (Olivier MOURAREAU) et plusieurs membres de AdP y sont désormais associés. Le président d'AdP conserve la responsabilité du "bon à tirer" du Bulletin, conjointement avec le Secrétariat Technique du PFVT.

Partenariat Français pour les Villes et Territoires (PFVT)

Préfiguré en 2008/2009 dans le cadre du « Groupe de travail urbain » piloté par le sénateur Yves DAUGE avec les Ministères de l'Écologie, de la Culture et des Affaires Étrangères, le PFVT a été officiellement mis en place en 2011. Il vise à valoriser l'expertise française en matière de développement urbain et à coordonner la participation française aux grandes manifestations internationales traitant de la ville. Il rassemble 7 collèges : Ministères, Établissement Publics, Associations d'élus, ONG, Entreprises, Universitaires, Professionnels. Un Comité de pilotage rassemble des représentants des Collèges et assure la gouvernance générale du PFVT. Un "Secrétariat Technique" du PFVT a été mis en place en 2012 au sein de l'Agence Française de développement (AFD).

- Marcel BELLINOT, président de AdP, est membre du Comité de pilotage du PFVT au titre du Collège des professionnels.
- Durant l'année écoulée, AdP a participé aux instances du PFVT (Comité de pilotage et Collèges des Professionnels, cf supra). L'association a par ailleurs

apporté sa contribution aux Journées Mondiales de l'Urbanisme, parrainées par le PFVT et organisées par la SFU à Paris en novembre 2011. Elle a participé aux réunions de préparation des manifestations soutenues par le PFVT en 2012 : Forum Mondial de l'Eau à Marseille en mars 2011, Sommet Mondial de l'Environnement à Rio de Janeiro en juin 2011. Elle participera au Forum Urbain Mondial de Naples en septembre 2012 avec une intervention de Xavier CRÉPIN à la réunion du Forum des Professionnels.

- Elle participe enfin très activement à la rédaction de la revue « Villes en développement », désormais placée sous l'égide du PFVT (cf supra)

Perspectives d'évolution de l'Association

AdP rassemble aujourd'hui environ 200 professionnels de la ville, aux profils, aux positions et aux modes d'exercice diversifiés et qui travaillent dans tous les pays du monde. Elle a connu une très forte croissance depuis dix ans, notamment en direction des "jeunes professionnels". Elle représente un capital considérable d'expertise, de savoir faire et d'expériences.

Les perspectives d'évolution de l'association ont été définies dans une note d'orientation présentée et discutée devant le Bureau élargi AdP du 4 octobre 2012. Les orientations proposées visent à

- renforcer le site Internet de l'association afin qu'il devienne la « maison commune » de tous les adhérents et sa vitrine vis à vis de l'extérieur,
- développer l'information sur les travaux des adhérents au travers des réunions mensuelles de Bureau et des publications : Bulletin "Villes en Développement", Actes des Journées, comptes-rendus de Bureau...
- développer les partenariats avec les structures et les organismes rassemblant les professionnels de l'urbain : PFVT, ONU-Habitat, réseaux professionnels, instituts d'urbanisme, universités...
- renforcer les relations avec les "jeunes professionnels" et continuer d'accueillir ceux-ci en nombre dans l'association...
- élargir le profil des adhérents de l'association en l'ouvrant largement sur tous ceux qui « font la ville » et notamment les chercheurs, les économistes, les universitaires, les "financiers"...
- être présent sur la scène internationale en participant aux grandes manifestations mondiales sur la ville et en publiant largement, si possible en anglais, les productions de l'association...

- professionnaliser davantage un certain nombre de missions assurées par les membres du Bureau afin d'alléger leur charge de travail (bénévole) et de systématiser le fonctionnement de l'association. Cela concerne notamment le suivi des cotisations pour lequel les fonctionnalités du site Internet doivent être développées.

Renouvellement du Bureau

Le bureau sortant est composé de :

- Marcel BELLLOT, Président
- Xavier CRÉPIN, Trésorier
- Françoise REYNAUD Secrétaire exécutive

dont le mandat se poursuit

Par ailleurs le Conseil d'Administration sortant comprend :

Patrice BERGER, Floriane GAUTHIER, Claude JAMATI, Aurélie JEHANNO,
Olivier MOURAREAU, Clémentine TRIBOUILLARD,

dont le mandat se poursuit.

Aucun renouvellement n'est donc proposé cette année à l'assemblée générale mais toute nouvelle participation est la bienvenue.

L'assemblée générale est invitée à débattre de ce rapport.

Marcel BELLLOT

Président d'AdP Villes en Développement