



ASSOCIATION DE PROFESSIONNELS - VILLES EN DEVELOPPEMENT

Marcel BELLIOT, Président
marcel.belliot@wanadoo.fr

Paris, le 30 août 2013

ASSEMBLEE GENERALE

5 Septembre 2013

Rapport moral 2012/2013

Vie de l'association

La dernière assemblée générale de l'association a eu lieu le 13 septembre 2012 dans les locaux de l'IAU Ile de France. Depuis cette date, le Bureau s'est réuni tous les mois, les 1^{er} octobre, 5 novembre et 11 décembre 2012 et les 7 janvier, 4 février, 4 Mars, 9 Avril, 13 Mai, 3 juin et 2 juillet 2013. Ouvertes à tous les adhérents, les réunions de Bureau se tiennent dans les locaux de l'IAU Ile de France que nous remercions à cette occasion pour son hospitalité. Elles traitent de la vie de l'association (adhésions, activités) et de la préparation de ses "événements" (dîners débats, journées annuelles). Elles donnent lieu à des échanges de vues et d'informations sur l'actualité urbaine internationale. Elles ont réuni en moyenne une dizaine de membres.

Plusieurs réunions mensuelles ont donné lieu à des présentations, par des membres, de projets dont ils ont la charge. Celle du 1^{er} octobre 2012 a ainsi permis à Jean-

François PARENT, accompagné de Jean-Pierre BOUANHA, de présenter les activités du Laboratoire International de l'Habitat Populaire (LIHP). Lors de celle du 4 mars 2013. Emmanuel MOULIN a présenté le programme européen URBACT.

Les comptes rendus de ces réunions, préparés par Françoise REYNAUD, Secrétaire exécutive de l'association, ont été diffusés à tous les membres et postés sur le site Internet AdP. De nombreux adhérents ont agi en relais pour la diffusion d'informations et contacts divers et nous les en remercions : appels d'offres, recherche d'associés pour des équipes de projets, évolutions de carrière des uns et des autres, manifestations nationales et internationales...

Adhésions et radiations

L'association compte à ce jour environ **230 membres**. L'année qui vient de s'écouler a été marquée par une trentaine d'adhésions nouvelles, soit la plus importante progression depuis des années. Un tiers de ces nouveaux adhérents sont des "jeunes professionnels". Chaque nouvel adhérent a été parrainé par deux membres de l'association, conformément aux statuts.

La liste des nouveaux adhérents est la suivante

Julie AUBRIOT, jeune professionnelle,
Philippe BERAUD, enseignant/chercheur, ISUR
Marianne BIRON, jeune professionnelle,
Jean-Pierre BOUANHA, trésorier et membre du conseil scientifique, LIHP
Michel CARON, président de Caron Consulting, Toronto
Armelle CHOPLIN, enseignant/chercheur, IFU
Mariana COLLIN NASCIMENTO, jeune professionnelle au Fonds Mondial pour le Développement des Villes,.
Audrey CROCKER, Urbaconsulting,
Laure CROMBE, jeune professionnelle, chercheur, Université Paris Ouest/Université Fribourg,
Cécilie DAGMEY, conseillère technique, Ministère Habitat Développement. Urbain Cameroun
Antoine DAVAL, Artelia Villes et Territoires
Martine DELMAS-FERRE, consultante
Simon DEPREZ, architecte
Philippe DESMARETZ, conseiller technique, Ministère Décentralisation, Togo
Jean-Baptiste DOUILLET-ROMAND, jeune professionnel
Jean-Hugues HERMANT, délégué général du Réseau Projection
Jérémy JEGOUZO, jeune professionnel
Aurélie LANDON, consultante, association Centre Sud
Clémentine LARATTE, représentante au Liban de la région PACA
Camille LE JEAN, jeune professionnelle, ADETEF
Pauline MANGIN, jeune professionnelle
Sarah MARNIESSE, MAEE, chargée de mission auprès du Directeur de la mondialisation (MAE)

Mahawa MBODJ, chef des services administratifs et techniques de la commune de Djida Thiaroye Kao, Dakar
Clément METHARAM, jeune professionnel
Alexandre MOUSSET, jeune professionnel, géographe urbaniste, Lausanne
Jean-François PARENT, architecte urbaniste, président du LIHP
Michel ROSIO, responsable du secteur SIG, Communauté urbaine de Strasbourg
Laurent SERMANET, jeune professionnel
Marc SYLVESTRE, jeune professionnel, expert Ville de Paris, Beyrouth,
Zoé VAUQUELIN, jeune professionnelle A. T. GRET, Ouagadougou,

Six adhésions supplémentaires seront à valider lors de l'AG : Sara MULLER, consultante au département Recherche de l'AFD, Jacques GALLY, conseil en urbanisme et aménagement des territoires, Clotaire SOME, journaliste au Ministère de l'Habitat du Cameroun, Emmanuel MATTEUDI, enseignant-chercheur à l'Institut d'urbanisme de Grenoble, Youssef DIAB, Professeur à l'IFU (Université Paris Est), Rafic KHOURY, consultant

Malgré plusieurs rappels pour régulariser leur situation, un certain nombre d'adhérents n'ont pas réglé leur retard de cotisation. Il est proposé de radier ceux qui n'ont pas payé leur cotisation depuis 4 ans ou qui ne sont plus joignables : Mathieu GUION, Claire BOISSET, Joël CHOUZENOUX, Pierre COUTE Christophe DALIN, Jean FLOURIOT, Marie LE GAC, Saya SAULIÈRE, André SCHUSTER, Antoine VIART

Par ailleurs une dernière relance sera faite auprès des membres suivants ayant trois années de retard de cotisation, avant de les radier fin 2013 en cas d'absence de régularisation : Daniel BUNA, Philippe COLUCCI, Philippe Di LORETTO, Guillaume FOLTZ, Silvère JARROT, Rémi LEGENDRE, Anne Laure MARÉCHAL, Nicolas OSBERT, Thierry RIVOL, Gildas TAKA. À noter enfin la démission de Christian SOZZI, chargé de mission à l'agence d'urbanisme de Lyon, parti en retraite en septembre 2013.

De nombreux membres ont changé de fonction et d'emploi depuis la dernière assemblée générale. L'annuaire des membres est régulièrement mis à jour sous réserve bien sûr que ceux-ci mettent à jour leur profil sur le site et communiquent leur changement à l'association.

Xavier Crépin, trésorier en titre de l'association depuis la dernière assemblée générale vous détaillera l'impact de ces adhésions sur nos finances.

Activités de l'association

Les seules ressources de notre association sont constituées par les cotisations des membres et nos activités sont assurées par des bénévoles, à l'exception de la gestion du site Internet. Les membres qui participent à des événements professionnels significatifs sont invités à en adresser au Bureau un bref compte-rendu afin que nous puissions en assurer la diffusion.

Parmi les activités marquantes de l'association durant l'année écoulée, on peut notamment citer :

- la mise en circulation et la diffusion des informations sur l'actualité urbaine internationale, grâce au travail continu de Françoise REYNAUD,
- la diffusion régulière des comptes rendus des réunions de Bureau et leur mise en consultation sur le site Internet,
- La refonte et l'enrichissement du site Internet AdP (voir plus loin),
- la participation au Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PFVT) (voir plus loin),
- l'organisation de deux dîners débats les 5 février et 19 juin 2013 (voir plus loin)
- l'animation éditoriale et la rédaction en chef de la revue "Villes en Développement" (voir plus loin),
- la préparation de la journée annuelle AdP du 6 Septembre 2013 (voir plus loin),
- la participation aux activités de ONU Habitat dans le cadre du Forum des Professionnels de l'Urbain (UPF), de la Campagne Urbaine Mondiale (WUC), du 7^{ème} Forum Urbain Mondial de Medellin (avril 2014) et dans la perspective du Sommet Habitat III de 2016,
- la contribution au Master ISUR (Ingénierie des services urbains en réseau) de l'IEP de Rennes,
- La participation au Congrès Africités de Dakar (décembre 2012).

Site Internet www.ville-developpement.org

Le site d'AdP occupe une place importante dans la vie et le développement de l'association. Il rassemble les informations de base sur les activités de l'association : statuts, annuaire des membres, rapports et comptes rendus des AG et des réunions de Bureau, annonces et compte rendus des dîners débats et des journées annuelles... Régulièrement mis à jour, il diffuse de nombreuses informations sur

l'actualité urbaine dans les pays du Nord et du Sud : projets, conférences, articles... Lors de la réunion de Bureau de décembre 2012 et suite à la réalisation d'une enquête auprès des adhérents de l'association, il a été décidé de revoir l'architecture du site et d'enrichir ses contenus. Créé par Philippe Martinet, membre de l'AdP, puis confiée à la société WADU, prestataire historique de AdP, cette mission a été reprise par "BMedia" (Benoît COLOMB) par suite de la cessation d'activités de WADU. Elle a été menée à bien au premier semestre 2013. Cela s'est traduit par un nouveau "rubriquage" du site et par la refonte de sa page d'accueil afin d'améliorer la visibilité des évènements organisés par l'association. Cela a aussi conduit à la mise en place d'un "Forum" réservé aux membres pour échanger sur les grandes problématiques de l'actualité urbaine internationale. Deux premiers thèmes ont été retenus pour rôder ce nouvel outil. Le premier concerne le rapport 2011 de Shlomo ANGEL "Making Room for a Planet of Cities" sur la base d'une contribution de Michel ARNAUD. Le second s'inscrit dans la perspective du Sommet Mondial Habitat III de 2016 et s'appuie sur une contribution de Xavier CRÉPIN. Il est encore trop tôt pour en dresser un premier bilan. Enfin l'ouvrage "Villes en devenir » en huit langues est disponible sur le site AdP.

Dîners débats

L'association organise chaque année un ou plusieurs "dîners débats". En 2013, deux dîners débats ont été organisés à Paris :

- Le 26 janvier sur "la production du logement social en Amérique Latine" avec Catherine PAQUETTE, chercheuse à l'IRD en poste au Mexique et Jean-François PARENT, président du LIHP,
- Le 19 juin 2013 sur la participation des acteurs privés et publics français au développement urbain durable à l'international avec Christian LÉVY, inspecteur général de l'administration du développement durable et Hervé DUPONT, ingénieur général des Ponts, des Eaux et des Forêts, auteurs d'un récent rapport sur le sujet.

Chacun de ces dîners débats a rassemblé une trentaine de participants et leurs comptes rendus ont été diffusés à tous les membres de l'association et postés sur le site.

Journées annuelles AdP

La journée annuelle d'échanges est un des moments forts de la vie de l'association. Elle est traditionnellement organisée en septembre, le jour suivant l'assemblée générale. Elle est préparée par un ou plusieurs membres de l'association qui en suggèrent le thème, rédigent la "problématique" et proposent les intervenants. Les réunions mensuelles de Bureau permettent la finalisation progressive du programme de la Journée.

La Journée 2012 s'est tenue au CNAM le 14 septembre sur le thème "Villes durables, une approche opérationnelle pour les villes du Sud". Elle a été préparée par Xavier CRÉPIN. Ses actes seront diffusés en septembre 2013 et elle a fourni la matière du Bulletin n° 94 de "Villes en développement" diffusé en avril 2013.

La Journée 2013 aura lieu le 6 septembre dans les locaux de l'École des Ingénieurs de la Ville de Paris (EIVP). Placée sous le titre "Recherche et Action au service de la Ville Durable", elle a été préparée par Benjamin MICHELON et elle s'intéressera aux relations entre la recherche et les politiques urbaines des pays en développement.

Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PFVT)

Préfiguré en 2008/2009 dans le cadre du « Groupe de travail urbain » piloté par le sénateur Yves DAUGE avec les Ministères de l'Écologie, de la Culture et des Affaires Étrangères, le PFVT a été officiellement mis en place en 2011. Plate forme d'échanges réunissant les acteurs français du développement urbain dans les "villes du Sud", le PFVT a pour objectifs de valoriser l'expertise française en matière de développement urbain et de coordonner la participation française aux grandes manifestations internationales traitant de la ville. Il rassemble autour des services de l'État les organismes et les institutions impliqués dans les questions de développement urbain dans les pays du Sud. : établissements publics, associations d'élus, ONG, entreprises, instituts de recherche et universités, experts et professionnels. Un Comité de pilotage co-présidé par le MAE et le Ministère du développement durable assure la gouvernance générale du PFVT. Un "Secrétariat Technique" du PFVT a été mis en place en 2011 et confié à l'Agence Française de développement (AFD). Un audit sur les objectifs et le fonctionnement du PFVT a été réalisé par Cap Gemini, à la demande de l'État au premier trimestre 2013. Ses conclusions, positives, ont été présentées le 29 mai au Comité de pilotage du PFVT et un nouveau prestataire, ADETEF, a été retenu par le MAE, après consultation, pour assurer le secrétariat technique à compter de juillet 2013.

“AdP –Villes en développement” est membre du PVFT au titre du collège des professionnels et le président d’AdP est membre du Comité de pilotage du PFVT. À ce titre, il a participé aux réunions des 22 novembre 2012 et 27 mai 2013 ainsi qu’à la concertation organisée par le MAE le 3 juillet 2013 sur la stratégie française de promotion du développement urbain durable au Sud du 3 juillet 2013

Bulletin “Villes en développement”

Le Bulletin “Villes en Développement” a été créé en 1988 afin d’assurer la liaison entre les assistants techniques travaillant sur les questions urbaines dans les « pays du champ » (ex Coopération Française) et de favoriser les échanges sur les grandes problématiques de développement des villes du Sud. Placé sous le triple patronage des Ministères de la Coopération, des Affaires Étrangères et de l’Équipement, le Bulletin a été publié pendant plus de vingt ans sous la direction de publication de l’ISTED. La rédaction en chef de la revue a été assurée, depuis l’origine, par un membre de l’association AdP. Au fil des ans, le Bulletin a évolué en s’ouvrant sur l’ensemble des villes des pays émergents ou en développement et en mettant en place des partenariats avec les organismes internationaux en charge du développement urbain,

De 1988 à 2010, 88 numéros du Bulletin ont été publiés par l’ISTED avec une périodicité trimestrielle, en français et en anglais et parfois une troisième langue, sous une forme “papier” et numérique. Le Bulletin consacre traditionnellement un de ses quatre numéros annuels à la journée d’études de l’association AdP. Au fil des ans, le Bulletin a acquis une crédibilité technique qui en fait l’une des rares publications sur la ville, issue de la sphère professionnelle francophone, qui soit de diffusion mondiale. La dissolution de l’ISTED en 2010, support logistique du Bulletin, a amené notre association à prendre en charge l’édition électronique du numéro consacré à sa Journée annuelle 2010 (n° 89).

La création, en 2011, du Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PFVT) a ouvert un nouveau chapitre dans la vie de la revue. Le Secrétariat Technique du PFVT, confié en 2011 à l’AFD par le MAE, a reçu mission de poursuivre la publication du Bulletin dans le cadre d’un comité de rédaction constitué autour de notre association. Marcel BELLINOT, président de “AdP”, assure la rédaction en chef du Bulletin depuis septembre 2012. Quatre numéros du Bulletin (90 à 93) ont ainsi été publiés en 2012 sous la direction de publication de l’AFD. La convention passée

entre l'AFD et le MAE pour la prise en charge du Secrétariat Technique du PFVT a pris fin en décembre 2012. Dans l'attente du choix d'un nouveau prestataire "Secrétariat Technique", l'AFD a accepté de prendre en charge, sur ses fonds propres, la publication des deux numéros du premier semestre 2013. C'est ainsi qu'ont été publiés, en avril 2013, le Bulletin 94 consacré à la Journée AdP 2012 et, en juillet 2013, le Bulletin 95 consacré à l'Amérique Latine.

Deux solutions sont actuellement envisagées pour assurer la pérennité de la revue. La première s'appuierait sur l'AFD mais elle est fonction de la politique de communication de l'Agence, actuellement en discussion. La seconde impliquerait le nouveau responsable du secrétariat technique du PFVT (ADETEF) mais elle suppose que des moyens suffisants lui soient alloués par le MAE pour assurer cette mission.

Si aucune de ces solutions n'aboutit, AdP doit s'interroger sur la prise en charge directe de la publication électronique du Bulletin et sur les conditions financières de mise en œuvre de cette formule.

Perspectives d'évolution de l'Association

Notre association rassemble aujourd'hui environ 230 professionnels de la ville, ayant l'usage du français comme langue de travail, aux profils, aux positions et aux modes d'exercice diversifiés, travaillant dans tous les pays du monde. Elle a connu une très forte croissance des adhésions depuis dix ans, notamment en direction des "jeunes professionnels". Elle représente un capital considérable d'expertise, de savoir faire et d'expériences et le nombre très important d'adhésions observé durant l'année écoulée témoigne de son attractivité auprès des professionnels de l'urbain ainsi que de leur besoin d'un espace d'échanges et de débats sur les problématiques de développement urbain. Cela se traduit toutefois par une dispersion géographique de ses membres et par une demande parfois un peu trop "consumentiste", par rapport aux services qu'elle peut rendre. L'animation d'une association en croissance rapide et géographiquement dispersée comme AdP est un travail complexe. La décision annoncée au printemps dernier par Françoise REYNAUD d'abandonner ses responsabilités de secrétaire exécutive au sein du Bureau, responsabilités qu'elle assurait depuis plus de dix ans avec un rare talent et une grande efficacité, oblige à réorganiser la gouvernance de l'association.

C'est dans cet esprit que le Bureau sortant a contacté différents membres de l'association, juniors et seniors, pour assurer la relève et mettre sur pied un programme d'action. On trouvera, à la fin de ce rapport, les propositions d'élargissement et de rajeunissement du Conseil d'administration qui résultent de ces démarches.

En termes de programme et de priorités d'action pour 2013/2014, nous souhaitons mettre l'accent sur :

- Le renforcement du site Internet de l'association afin qu'il devienne la « maison commune » des adhérents et sa vitrine vis à vis de l'extérieur, dans la suite des actions menées depuis un an pour en améliorer le fonctionnement et en exploiter les nouvelles fonctionnalités, notamment celle offerte par les "Forums". Cela devrait s'accompagner d'une intégration croissante de l'association et de ses adhérents dans les réseaux sociaux professionnels comme LinkedIn...
- Une meilleure diffusion des travaux et des activités des adhérents au travers des réunions mensuelles de Bureau, du site Internet et des publications de l'association, notamment le Bulletin "Villes en Développement". Cela devrait aussi passer par l'organisation de dîners débats plus nombreux (trois ou quatre par an) et par la décentralisation de certains d'entre eux.
- Le développement des partenariats avec les structures et les organismes rassemblant les professionnels de l'urbain : PFVT, ONU-Habitat, réseaux professionnels, instituts d'urbanisme, Universités...
- Le renforcement des relations avec les "jeunes professionnels" afin de continuer d'accueillir ceux-ci en nombre dans l'association. Cela passe notamment par un partenariat renforcé avec le réseau "Projection"... Cela passe aussi par une responsabilisation accrue des « parrains » qui introduisent les nouveaux membres dans l'association et qui doivent les accompagner en facilitant leur intégration dans le réseau,
- La mise en place de « clubs régionaux » par grande zones géographique et le soutien à l'organisation de rencontres locales,
- Le renforcement des approches professionnelles dans les activités du réseau et l'accent mis sur l'échange d'expériences,
- Une présence plus visible sur la scène internationale en participant aux grandes manifestations mondiales sur la ville et en publiant largement, si possible en anglais, les productions de l'association...

Renouvellement du Bureau

Le bureau sortant est composé de :

- Marcel BELLIOT, Président
- Xavier CRÉPIN, Trésorier
- Françoise REYNAUD Secrétaire Exécutive

dont le mandat vient à échéance en septembre 2013.

Par ailleurs le Conseil d'Administration sortant comprend Patrice BERGER, Floriane GAUTHIER, Claude JAMATI, Aurélie JEHANNO, Olivier MOURAREAU, Clémentine TRIBOUILLARD, *dont le mandat vient également à échéance.*

Compte tenu des évolutions professionnelles des uns et des autres et des candidatures annoncées, le futur Conseil d'administration, à désigner par l'assemblée générale du 5 septembre 2013, pourrait rassembler Marcel BELLIOT, Patrice BERGER, Xavier CRÉPIN, Lorba DREWRY, Claude JAMATI, Aurélie JEHANNO, Benjamin MICHELON, François NOISETTE, Françoise REYNAUD et Raphaëlle VIGNOL

La question du Secrétariat reste cependant ouverte dans la mesure où Camille LEJEAN et Lorba DREWRY, pressenties pour ce poste et qui avaient donné leur accord en juillet 2013 pour le prendre en charge, ne peuvent aujourd'hui pour des raisons différentes, professionnelles ou familiales, confirmer cet engagement.

Un appel à candidatures est donc lancé parmi les adhérents pour pourvoir cette fonction stratégique qui demande un engagement de longue durée et qui assure le lien avec tous les membres de l'association.

En l'attente d'une solution pérenne pour le Secrétariat, le Bureau pourrait être constitué comme suit :

- Marcel BELLIOT Président
- Benjamin MICHELON, Vice Président
- François NOISETTE Trésorier
- Xavier CRÉPIN, Secrétaire Général

L'assemblée générale est invitée à débattre de ce rapport.

Marcel BELLIOT
Président de "AdP - Villes en Développement"