

**L'Agence Française de Développement (AFD) et l'Afrique subsaharienne  
SÉMINAIRE UBIFRANCE**

**ATELIER D'INFORMATION - UBIFRANCE - Paris**

**Jeudi 15 janvier 2015**

*Synthèse réalisée par Jean-Philippe LESTANG – Groupe FIT*

---

**BUSINESS France – Fusion UBIFRANCE + AFII**

80 bureaux

Pas assez présent en Afrique

Plusieurs Missions Bailleurs de fonds vont être organisées par Business France d'ici juillet 2015

- Éthiopie et Kenya (Francine)
- Mali Bailleurs de fond (Mars)
- Focus Banque mondiale (Juin)
- Afrique du sud Mozambique (Juin)
- Chine Afrique (juin)

**Afrique (enjeux)**

- Croissance de 5% en 2014, croissance attendue de 6%
- Émergence d'une classe moyenne
- Investissement massifs portés par la commande publique
- Besoins immenses
- Marchés très concurrentiels
- Pas toujours facile d'y travailler (conflit, épidémies, corruption...)

**Les défis**

- Une croissance eco qui s'accélère soutenue par des sous-jacents solides : hausse des investissements, hausse de la demande domestique (classe moyenne de 300 M de personnes qui dépensent), effet des annulations de dettes qui ont permis de dégager des marges de manœuvre eco et restitutions de la souveraineté économique,
- meilleure performance fiscale + hausse des matières 1ères + Diversification des partenariats (moins les pays du N et options plus larges)
- 1 point de Croissance de plus /an.
- La croissance démographique avec amélioration du revenu par HTS de plus de 3% (dividende démographique). 1,9 milliards en 2050 avec des défis considérables et des opportunités et des effets de masse critique (Abuja 20M hts, Kinshasa 12M :hts), de très bonne chose à saisir (intensité), des villes qui pourraient être suffocantes (tensions sociales, environnementales, etc...).
- De fortes disparités géographiques (République Centrafricaine versus Côte d'Ivoire) et les inégalités qui ne se réduisent pas forcément entre les pays et au sein des populations
- L'industrialisation n'est pas en RDV,
- Les campagnes ne se vident pas forcément, alors que les villes se remplissent

- Les Q environnementales ; transition énergétique (durable, qui fluctue moins en fonction des ressources fossiles et pollue moins cf dérèglement climatique).
- Aider les pays à se protéger contre les « choc » climatique, déforestation
- De nouvelles crises (sahel, Ebola) mais réduction des occurrences des crises (densité se détruit mais acuité plus forte)

## **AFD en Afrique subsaharienne**

30 agences et bureaux de représentation en Afrique

1<sup>ER</sup> réseau d'agences bilatérales

1<sup>ère</sup> priorité de l'AFD

En 2014 le groupe AFD aura investi environ 3 milliards d'€ d'engagement avec des efforts en matière de bonification des prêts, des subventions, etc...

- 1,4 m€ en prêts souverains (aux états)
- Pour le secteur privé et Fisea 400M€ et 109 M€ de garantis de l'AFD (600M€)
- Annulation de dettes échangés contre des programmes de développement environ 700M€, stimulus très important
- Subventions/dons : 150M€ ciblées sur les pays les plus pauvres (santé, éducation, développement rural)
- Prêt non souverain 600M€ prêts aux établissements publics et collectivités, qui permet d'accoutumer les collectivités d'être des emprunteurs responsables

Adaptabilité & configuration des produits financiers de l'AFD

Le cadre général est la lutte contre la pauvreté, puis vient « une croissance durable et soutenable » qui profite à l'ensemble de la population. La croissance doit apporter des dividendes à tous les segments de la population.

Renforcement du capital humain (santé, Ebola, et éducation) énormes besoins, il faut savoir arbitrer. L'éducation est fondamentale comme le montre les évolutions des printemps arabes (Libye versus Tunisie).

### **Secteurs d'investissement de l'AFD**

- L'essor des villes durables : infr+investissement privé
- Gestion et préservation des territoires
- Désenclavement des territoires : telecom+Infra
- Sécurité alimentaire 5% des terres arables sont simplement irrigués
- Développement des entreprises créatrices d'emplois (secteur privé, micro finance, formation pro)
- Éviter le saupoudrage, il y a donc 16 Pays Pauvres Prioritaires (PPP) sur lesquels ont concentré 2/3 des subventions sur ces pays (150M€)
- Contrat de désendettement 1,125 M€ en CDI par exemple

### **PROPARCO :**

450M€

5 bureaux régionaux

Portefeuille de 1,500 M€ (énergie besoin de 8000 MGW, contre 1000 produits aujourd'hui !!!, télécom + Transport + agro industries+ petites entreprises + appui à l'intermédiation financière pour financer les PME par des banques locales

**FISEA** : Fond d'investissement en Afrique qui est un front pionnier sur des projets innovants, avec des projets orientés vers des projets sociaux portés par des PME

**ARIZ** garantie et partage de risques (prêts aux PME)

## Les Crises

- Récurrentes,
- Insécurité chronique, et des zones sécurisés de plus en plus limités
- Crise Sanitaire
- Risques terroristes
- Tensions religieuses
- Crise politique

Elles imposent en permanence de s'adapter et de reconfigurer les projets. L'AFD se positionne et tente d'agir en amont, **réduire les tensions foncières** (très important), réduire le chômage des jeunes (12M de jeunes arrivent sur le marché du travail chaque année). Adapté les procédures et les actions (ex mobilisation de 60Me en Centrafrique).

## AFD

**Aide déliée**, une feuille de route de diplomatie économique qui prévoit une intensification du dialogue en amont avec les entreprises françaises (offre française compétitive qui peut s'exprimer, énergie, ville durable, eau & assainissement, etc.).

Division qui est dédiée sur l'influence économique

Q : comment se concrétise se dialogue ???

- Mobiliser et valoriser l'expertise française : faire connaître et mettre en évidence des solutions économique et technologiques auprès des emprunteurs de l'AFD. Acteurs d'un écosystème économique.
- Renforcement sur la vigilance des clauses environnementales et sociales : sensibiliser les partenaires pour éviter le dumping et l'attitude opportuniste de certaine entreprise et détecter les offres anormalement basses (observatoire)
- Mise en réseau de l'expertise : dialogue renforcé;
- Comment repérer les savoir-faire de la part de l'AFD ? : discussion avec Business France, conseiller français du Commerce extérieur, service économique, globalement communications multicanaux, avec balayage des points de contacts

## Stéphanie Bouzigues Eschmann

- L'AFD est une Institution financière, qui finance les projets et les programmes de développements, nous ne sommes pas MO.
- Nous ne sommes pas des financeurs des entreprises du Nord basée sur une aide déliée
- L'AFD intègre de plus en plus l'intelligence économique dans notre « logiciel »,
- Comment : en amont en travaillant avec l'ensemble des acteurs, à l'intelligence économique
- Le FEXTE : enveloppe qui permet de spécifiquement de financer pour les pays à revenu intermédiaire de financer la coopération décentralisée et de payer des voyages d'études ( ??? pas claire)
- Tous les octrois ne donnent pas lieu à des marchés publics, 3,400M€ sur 7,500M€ (monde entier).
- 904M€ au global dont 512M€ de marchés sur l'Afrique + marchés cofinancés (BM, etc.).
- 2 à 3% ont été remportés par des entreprises locales ou non européennes, 97% par des entreprises européennes dont les 2/3 par des entreprises françaises !

## Foulque CHOMBARD DE LAWE - Business, MP's & local Governments Unit

- Ou trouver l'information sur les Passations de marché.
- L'actionnaire unique de l'AFD est l'État avec une filiale qui finance le secteur privé (PROPARCO), l'AFD finançant le secteur public (état, entreprises publique d'État, SEM,

collectivité avec ou sans garantie de l'état, établissement satellite de ces collectivités) c'est une spécificité de l'AFD par rapport à la BM par exemple.

- L'AFD a une ingénierie financière assez rustique par rapport à la Proparco, avec l'outil des prêts concessionnels
- 2 types de financements intermédiés (Institutions financières), ou désintermédiés (états, collectivités, entreprises)
- Le code des marchés publics s'applique quand il est suffisamment robuste, sinon fourniture des DAO type de l'AFD
- L'AFD ne passe pas de marché + Obligation de mise en concurrence
- Ce qui est propre à l'AFD c'est la détection des offres anormalement basse, il faut que nous puissions démontrer l'incohérence des prix unitaires. Nous devons être assez sérieusement outillés.
- Il faut que nous puissions avoir des éléments extrêmement factuels
- Q : Quid des offres moins disantes ??
- L'AFD intervient sur les marchés de prestation intellectuelle : avis de non objection (ANO) au niveau de l'AMI l'AFD peut exiger d'intégrer à ce niveau
- ANO sur le PV de sélection et le PV final d'attribution et sur le contrat final signé
- Délais de réponse de 3 à 4 semaines AMI
- Offre 4 à 6 semaines sans garantie de soumission (recommandation)
- Généralement de 70 à 80% technique 30 à 20% financier

## C2D – Côte d'Ivoire

- C2D N°1 – 2012 – 2015 – 630M€
- C2D N°2 – 2015 – 2020 – 225M€/par an à engager !!!
- Allocations sectorielles 8 secteurs (en M€) 2012/2014:
  - Éducation 93 191
  - Santé 77- 68
  - **Agriculture 79 - 122**
  - **Dev urbain/eau 86 - 195**
  - Routes : 152 - 191
  - Justices 23 - 8
  - Etudes pilotage 19 - 15
  - Appuis Budg 100 – 335 (coup de pouce aux entreprises FR)
- 1<sup>er</sup> C2D totalement engagé, 2015 étant à réaliser. 55% du total des marchés routes et eau = entreprises FR, 80% des prestations en études attribués à des consultants FR
- 2<sup>ème</sup> C2D nous en sommes aux missions de pré-identification. Il s'agit de choisir les composantes des secteurs.
- Preneur d'avoir des contacts avec les entreprises qui sont amenées par des régions

## C2D – Cameroun

- 1<sup>er</sup> - 2006 – 2010 - 520M€
- 2<sup>ème</sup> - 2011 – 2016 - 327M€
- 3<sup>ème</sup> - 2016 – 2020 – 500M€ (à confirmer)