



ASSOCIATION DE PROFESSIONNELS - VILLES EN DEVELOPPEMENT

Marcel BELLIOT, Président
marcel.belliot@wanadoo.fr

ASSEMBLEE GENERALE 17 Septembre 2015

Rapport moral

1- RAPPORT D'ACTIVITÉS 2014-2015

Vie de l'association

La dernière assemblée générale de l'association a eu lieu le 4 septembre 2015. Depuis cette date, le Bureau s'est réuni tous les mois¹. Ouvertes à l'ensemble des adhérents, les réunions de Bureau se tiennent dans les locaux de l'IAU Ile de France que nous remercions pour son hospitalité. Elles traitent de la vie de l'association (adhésions, mouvements), de ses activités (dîners débats, journées annuelles, publications) et de l'actualité urbaine internationale. Leurs comptes rendus sont diffusés aux adhérents et mis en ligne dans l'espace membres du site Internet AdP. Le Secrétariat diffuse par ailleurs régulièrement les informations qui lui sont transmises sur les publications, les travaux et les évolutions de carrière des membres de l'association. Il diffuse également les informations sur les appels d'offres internationaux, les recherches d'associés pour des équipes de projets, les manifestations nationales et internationales sur la ville, les textes de référence sur le développement urbain publiés par les pouvoirs publics et les parties prenantes de la coopération internationale : ONU Habitat, AFD...

Adhésions et radiations

L'association compte à ce jour 227 membres. Quinze adhésions nouvelles, parmi lesquelles de nombreux "jeunes professionnels", ont été enregistrées depuis la dernière assemblée générale de l'association. Chaque nouvel adhérent a été parrainé par deux membres de l'association, conformément aux statuts. La liste des 15 nouveaux adhérents est la suivante. Il s'agit de :

- Dora GHRAB, socio-économiste, jeune professionnelle
- Charles-Édouard DELPIERRE, ingénieur-urbaniste à GdF Suez

¹ 7 octobre, 4 novembre et 2 décembre 2014 et les 6 janvier, 3 février, 3 Mars, 8 Avril, 5 Mai, 9 juin et 7 juillet et 8 septembre 2015

- Sébastien RIPOLL, ingénieur TPE, jeune professionnel
- Guillermo MADRID MOURA, urbaniste, jeune professionnel
- Florabella DIBANGO, urbaniste, jeune professionnelle
- Éric HUYBRECHTS, urbaniste à l'IAU IdF
- Clara BERTHET, urbaniste, jeune professionnelle
- Eduardo BRISSON, directeur de projet au Groupe Huit
- Thibaud HATTON, urbaniste, jeune professionnel
- Eamon DRUMM, urbaniste, jeune professionnel
- Latifa WAELES, universitaire à Paris Marne la Vallée
- Adrien DURIEUX, géographe urbaniste, jeune professionnel
- Lara TOBIN, ingénieure PCEF, jeune professionnelle
- Silvère JARROT, Urbaniste
- Chiara TOMASELLI, assistante de projet à ONU Habitat, jeune professionnelle

Douze adhérents ont démissionné de AdP pour des raisons d'ordre personnel ou professionnel (changement ou cessation d'activités). Il s'agit de Pierre GRAS, Lluís BRAU, Jérémie JEGOUZO, Antoine OLAVARRIETA, Jean Marc ROSSIGNOL, Marc ESPONDA, André CHUZEVILLE, Alain GUILLAUME, Valérie CLERC, Vincent ROTGÉ, Isabel DIAZ, Marie Alice Lallemand FLUCHER

Quatorze membres de l'association étaient en retard de cotisation de plus de 4 ans. Onze n'ont pas donné suite aux sollicitations des membres du bureau ou ont confirmé leur retrait de l'AdP. Il est donc proposé de les radier : Chloé CAMPO de MONTAUZON. Sophie CAUSSANEL, Philippe di LORETO, Perrine DUROYAUME, Pierre ÉTIENNE, Guillaume FOLTZ, Jean Louis MARGERIE, Thierry PAULAIS, Thierry RIVOL, Guillaume TRICOT, François VERGÈS.

Trois membres régularisent leur situation.

François Noisette, trésorier de l'association, détaille dans son rapport financier les conséquences de ces différents mouvements d'adhésion/démission sur les finances de l'association.

Les adhérents, anciens et nouveaux sont invités à mettre à jour leur CV dans l'espace membres du site Internet de AdP. Cet annuaire est visible et il est utilisé. C'est un outil de communication et de promotion important, tant collectif qu'individuel. Sa qualité devrait refléter la bonne santé de l'association.

ACTIVITES DE L'ASSOCIATION

Les activités de l'association sont assurées de manière entièrement bénévole, à l'exception de la gestion du site Internet et de la publication du Bulletin "Villes en développement". Cette autonomie est une force mais elle complique la prise en charge de missions exigeant des moyens importants, comme, par exemple, la publication du Bulletin "Villes en développement". Activité par activité, on peut en dresser le bilan suivant :

Site Internet www.ville-developpement.org

Le site d'AdP rassemble les informations de base sur les activités de l'association :

statuts, annuaire des membres, rapports et comptes rendus des AG et des réunions de Bureau, annonces et compte rendus des dîners débats et des journées annuelles... il diffuse de nombreuses informations sur l'actualité urbaine dans les pays du Nord et du Sud : projets, conférences, articles... Son architecture générale et ses contenus ont été revus en 2012 et 2013. Sa présentation et sa mise en page ont été "relookées" en 2015 afin d'en renforcer l'attractivité et de le rendre plus réactif pour les membres. Le site AdP ainsi rénové est opérationnel depuis juin 2015 et accessible sur tablettes et smartphone. Jacques GALLY assure le suivi et le développement de ce projet avec le concours de Benoit COLOMB, prestataire de services Internet. Par ailleurs, un sous groupe *AdP/Linkedin* a été mis en place au sein du réseau professionnel LinkedIn par Benjamin MICHELON, Camille LE JEAN et Xavier CRÉPIN : l'objectif est de développer *Linkedin* comme « vitrine » du site AdP ouvert à tous les professionnels, membres et non membres de l'association.

Dîners débats

Trois "dîners débats" ont été organisés par l'association en 2014-2015 :

- Le 10 décembre 2014 à Paris sur *Bâtir deux villes en une, les cas de Jérusalem et Beyrouth*, avec Irène SALENSON, chargée d'études à l'Agence française de développement (AFD) auteur de *Jérusalem, bâtir deux villes en une* et Éric BOUVARD, architecte urbaniste et ancien représentant de la Région Ile de France à Beyrouth, tous les deux membres de AdP ;
- Le 5 mars 2015 à Lyon sur *L'Afrique et l'eau, comment les maires d'Afrique inventent de nouveaux chemins* avec Jean Paul COLIN, vice président du Grand Lyon, responsable des programmes de coopération décentralisée dans le domaine de l'eau et de l'assainissement et Claude JAMATI, consultant international, directeur de l'ouvrage collectif *L'Afrique et l'eau*, membre de AdP ;
- Le 29 juin 2015 à Paris sur *Faire la ville au Vietnam et en France, une confrontation des méthodes et des outils* avec Fanny QUERTAMP, co-directrice du PADDI de Ho Chi Minh Ville (Région Rhône Alpes) et Laurent PANDOLFI, ancien co-directeur de l'Institut des Métiers de la Ville (IMV) de Hanoï (Région Ile de France), tous les deux membres de AdP.

Ces dîners débats ont rassemblé chacun entre trente et quarante participants. Leurs comptes rendus ont été diffusés à tous les membres de l'association et postés sur le site AdP.

Journées annuelles

La journée annuelle d'échanges de l'association se tient habituellement en septembre au lendemain de l'assemblée générale. Le choix du thème de la Journée, son programme et ses intervenants sont progressivement arrêtés lors des réunions mensuelles AdP.

La Journée 2014 s'est tenue le 5 septembre à l'École des Ingénieurs de la Ville de Paris (EIVP). Placée sous le titre *Les villes du sud à l'heure du numérique*, elle a été préparée par Antoine DAVAL, Aurélie LANDON, Cédric SEBAHIZ, Benjamin MICHELON avec l'appui de Clémence MAROT. Elle a traité des impacts de la révolution numérique sur l'organisation spatiale, le fonctionnement et la gestion des *villes du sud*. La fréquentation a été plus faible que les années précédentes (une

soixantaine de participants contre près d'une centaine habituellement). Une enquête de satisfaction a été lancée auprès des membres en octobre 2014 afin de déterminer les causes de cette moindre fréquentation. Elle a notamment conduit à décaler à la mi septembre la date de la Journée 2015 et à retenir comme thème de la Journée 2015 la question des périphéries urbaines des villes du sud, Rassemblés et mis en forme par Benjamin MICHELON, les "actes" de la Journée 2014 ont été diffusés et postés sur le site AdP en mai 2015. Les interventions de la Journée ont également fourni la matière du Bulletin n° 98 de "Villes en développement" (février 2015).

La Journée AdP 2015 aura lieu le 18 septembre dans les locaux de l'EIVP, sous le titre *Les périphéries urbaines des villes du Sud, les enjeux et les moyens d'une croissance maîtrisée*. Elle est préparée par François NOISSETTE, Marie DOLS et Florabella DIBANGOUE avec le concours de Chloé MALAVOLTI, stagiaire IEP Paris.

Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PFVT)

Plate forme d'échanges réunissant les acteurs français du développement urbain dans les *villes du Sud*, le PFVT est placé sous l'égide des Ministères de l'Écologie, de la Culture et des Affaires Étrangères. Il vise à valoriser l'expertise française en matière de développement urbain et à coordonner la participation française aux grandes manifestations urbaines internationales. *AdP – Villes en développement* est membre du PFVT au titre du "collège des professionnels". Le "Secrétariat Technique" du PFVT est assuré par Expertise France. Financé par le MAE et les cotisations des membres, le PFVT a pris en charge en 2014-2015 la publication de deux numéros de "Villes en développement" (n° 98 et 99). Marcel BELLIOT assure la présidence du collège des professionnels au titre de l'AdP au sein du Comité de pilotage du PFVT.

Bulletin "Villes en développement"

AdP assure depuis sa création, en 1988, la rédaction en chef de "Villes en développement". De 1988 à 2010, 88 numéros du Bulletin ont été publiés par l'ISTED avec une périodicité trimestrielle, en français et en anglais et parfois une troisième langue, sous une forme "papier" et numérique. La dissolution de l'ISTED en 2010, directeur de publication du Bulletin, a amené AdP à réfléchir à d'autres modes de publication et d'édition et à rechercher des partenaires susceptibles de financer la poursuite de la publication. De 2011 à 2015, treize numéros ont pu être publiés en s'appuyant sur les moyens propres de AdP ou sur ceux d'organismes comme le PFVT ou l'AFD... mais sans qu'une solution pérenne puisse être réellement trouvée. Le budget annuel nécessaire pour assurer une publication trimestrielle bilingue du Bulletin (avec un numéro imprimé et trois numéros électroniques) est d'environ 20 000 € et il excède largement le budget annuel de AdP (moins de 15 000 €). Au début de l'année 2015, AdP a pris contact avec une quinzaine d'organismes français et internationaux, publics et privés, potentiellement intéressés par la revue... AdP leur a proposé un partenariat éditorial et financier pour assurer la publication du Bulletin. Plusieurs d'entre eux ont répondu positivement à cette sollicitation : l'AFD, *Cities Alliance*, KERAN, le CEREMA, le Ministère de l'Égalité des territoires, CGLU Afrique... Les promesses de financement, pour partie déjà honorées (AFD, KERAN), dépassent 25 000 €.

Fort de cet engagement, AdP a officiellement pris la direction de la publication du Bulletin et s'est donné les moyens de l'assurer. Cela va se traduire par la mise en

place, sous la responsabilité de AdP, d'un secrétariat de rédaction. Un appel à candidatures a été lancé à cette fin en juin 2015 à l'intérieur et à l'extérieur de l'association : il a conduit à retenir Éloïse PELAUD, membre de AdP, comme secrétaire de rédaction de "Villes en développement". Cette "professionnalisation" sera confortée par la signature d'une "Charte de partenariat" qui confirmera l'engagement des partenaires financiers du Bulletin à en soutenir la publication, cet appui pouvant prendre diverses formes : financières, logistiques, rédactionnelles... Une première réunion du "Comité des partenaires" se tiendra en octobre à Paris. La composition du Comité de rédaction du Bulletin va être revue afin d'y assurer la représentation des partenaires et d'élargir et diversifier le profils de ses membres en direction des chercheurs, des consultants privés et des experts des ONG. Afin de faciliter la transition, Marcel BELLLOT, rédacteur en chef du Bulletin depuis 2012, va continuer d'assurer cette responsabilité durant l'année à venir avec le concours de Aurélie LANDON, rédactrice en chef adjointe.

Quatre numéros du Bulletin ont été publiés en 2014-2015. Deux d'entre eux l'ont été avec le soutien logistique et financier du PFVT : le n° 98 (février 2015) sur *les villes du sud à l'heure du numérique* (rédacteur en chef invité : Benjamin Michelon) et le n° 99 (avril 2015) sur *les risques et la résilience urbaine dans les villes du sud* (rédacteurs en chef invités : Benjamin Michelon et Xavier Crépin). Un numéro double 100-101 (septembre 2015) est produit par AdP à l'occasion de la "centième" du Bulletin (rédacteurs en chef invités : Pierre-Arnaud Barthel, Irène Salenson, Benjamin Michelon). Il propose une rétrospective/prospective de l'évolution urbaine des villes du sud et du rôle des "professionnels de la ville" dans leurs transformations. Publié sous formes imprimée et numérique, ce numéro sera diffusé lors de la Journée AdP 2015. Une subvention du Ministère du logement, de l'égalité des territoires et de la ruralité (MLETR) a permis à AdP de financer cette publication exceptionnelle.

Partenariat avec la revue *Urbanisme*

AdP a conclu, fin 2014, un partenariat éditorial avec la revue *Urbanisme*. Celui-ci se traduit par la publication, dans chaque numéro trimestriel de la revue, d'un "quatre pages" consacré à la préparation de la Conférence mondiale Habitat III de Quito (octobre 2016). Préparé sous la responsabilité de AdP et nourri par les contributions de ses membres, le "Cahier AdP" d'*Urbanisme* permet aux professionnels de l'association de s'exprimer sur les grands enjeux de la conférence et il contribue à accroître la visibilité de AdP. Eric HUYBRECHTS et Ferdinand BOUTET suivent ce programme qui déjà donné lieu à deux publications dans les numéros d'avril et juillet 2015 de la revue *Urbanisme*.

Relations avec ONU Habitat

AdP est membre depuis 2011 du Forum des professionnels pour la ville (*Habitat Professionals Forum, HPF*). La plate-forme HPF rassemble des associations régionales et internationales de professionnels de la ville et elle intervient en conseil auprès d'ONU Habitat. En 2014-2015, AdP a participé aux activités de HPF (*Campus urbain* de Caserta notamment en octobre 2014), et elle a proposé des experts pour alimenter les réflexions de ONU-Habitat pour la Conférence Habitat III. AdP a par ailleurs été agréée au printemps 2015 comme "partenaire principal" (*lead partner*) de la Campagne urbaine mondiale (*World Urban Campaign, WUC*) de ONU-Habitat.

Xavier CRÉPIN assure le suivi des relations de AdP avec ONU Habitat, avec la contribution d'Eamon DRUMM.

Autres relations inter-réseaux

Dans le prolongement de la participation de Marcel BELLIOU aux activités de l'ASTEE², AdP a pris contact en juin 2015 avec ses responsables afin d'engager un partenariat pérenne entre les deux associations. Celui-ci doit se concrétiser à l'occasion du prochain Congrès de l'ASTEE, prévu en 2016 sur le thème de la ville numérique.

Membre du *Comité 21* depuis 2013, AdP a participé en 2014-2015 aux activités de cette plate forme dont la mission est de sensibiliser les entreprises, les associations, les pouvoirs publics et la population sur les enjeux planétaires et locaux du réchauffement climatique. La Conférence de Paris (COP 21) constituera en novembre-décembre 2015 un moment important de cette prise de conscience.

Jeunes professionnels AdP

AdP a mis en place en 2014 un groupe de travail (GT) afin d'accroître l'implication des jeunes professionnels dans la vie de l'association. Animé par Ferdinand BOUTET, Pierre RENAULT et Aurélie LANDON avec l'appui de Benjamin Michelon, ce GT a lancé une enquête auprès des jeunes adhérents de AdP sur ce qu'ils en attendent et ce sur quoi ils sont prêts à s'investir. Les résultats de l'enquête seront présentés à l'assemblée générale de septembre et détermineront les actions à entreprendre. Il faut aussi noter aussi les contributions précieuses de plusieurs jeunes adhérents comme Eamon DRUMM Camille LE JEAN...dans le suivi et la prise en charge de diverses activités de l'association...

Si l'on dresse le bilan de l'action menée depuis deux ans par l'association, les objectifs annoncés en 2013 par l'équipe de gouvernance ont été, dans une large mesure, atteints : croissance de l'association (avec un solde d'une vingtaine d'adhésions nouvelles dont beaucoup de "jeunes professionnels"), fréquence accrue des dîners débats (trois par an), rénovation du site Internet, poursuite et sécurisation de la publication de "Villes en développement", implication de AdP dans les réseaux professionnels nationaux et internationaux (ONU Habitat notamment), visibilité accrue dans les médias (Urbanisme par exemple), diversification des thèmes abordés dans ses Journées annuelles... Des progrès restent toutefois à accomplir en matière d'implication des adhérents, qui n'est pas suffisante, ou par rapport à la fréquentation des "Journées annuelles". Il appartiendra à la nouvelle équipe élue lors de l'assemblée générale de poursuivre et de développer les actions engagées et d'amplifier les résultats obtenus.

Il est demandé à l'assemblée générale de se prononcer sur ce rapport d'activités.

² L'association scientifique et technique pour l'eau et l'environnement (ASTEE) rassemble plusieurs milliers d'experts et de techniciens travaillant dans le domaine de l'eau de l'assainissement des déchets et de l'énergie

2- RENOUELEMENT DE LA GOUVERNANCE DE L'ASSOCIATION ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Le bureau sortant de *AdP - Villes en développement* est composé de :

- Marcel BELLIOT, président
- Benjamin MICHELON, vice-président
- Xavier CRÉPIN, secrétaire général
- François NOISETTE, trésorier

Le Conseil d'Administration (CA) sortant comprend Marcel BELLIOT, Patrice BERGER, Xavier CRÉPIN, Aurélie LANDON, Claude JAMATI, Aurélie JEHANNO, Benjamin MICHELON, François NOISETTE, Françoise REYNAUD et Raphaëlle VIGNOL.

Bureau et CA doivent être renouvelés lors de l'assemblée générale. Marcel BELLIOT, président de AdP depuis 2011, a indiqué qu'il ne se représentait pas dans ces deux instances et Benjamin MICHELON, actuel vice-président, a annoncé qu'il était candidat pour lui succéder en accord avec les deux autres membres du Bureau sortant (François NOISETTE et Xavier CREPIN qui poursuivent leur mandat), et d'autres adhérents de l'association. Sont en renouvellement cette année les mandats de patrice BERGER et Xavier CREPIN.

Le programme et la composition de cette nouvelle équipe sont présentés ci-dessous

L'association *AdP Villes en développement* va entamer une nouvelle année des changements entamés en termes de communication et de gouvernance.

L'année qui se présente va être chargée en événements internationaux (Africités, COP 21, Habitat III) sans compter au moins deux campus urbains (HPF Barcelone novembre et FNAU IAU Janvier) et les réunions Campagne urbaine et HPF. Beaucoup de membres AdP sont impliqués à titre individuel et permettent de donner une visibilité à l'association. Il va donc être nécessaire de mieux appuyer ce travail, de relayer les actions et de les supporter. C'est dans ce sens que l'implication auprès de la revue *Urbanisme* permet de poser des jalons pour le futur, permettant d'explicitier les processus, de partager les événements et les problématiques qui y sont traitées.

Dans un autre registre, *AdP - Villes en développement* connaît ces dernières années des évolutions et s'enrichit de nouveaux membres qui souhaitent d'avantage s'impliquer dans le réseau ou y participer d'une manière ou d'une autre. Il convient donc de soigner l'accueil des nouveaux membres pour les embarquer dans nos aventures. Assez globalement, cette question, dont une grande partie de la réflexion a été entamée dans le cadre du chantier « jeunes pro » traduit de fortes attentes en terme d'amélioration de la communication de AdP vers ses adhérents mais aussi vers des professionnels d'autres horizons.

La communication est également un sujet vital pour la vie du réseau, à l'heure où les nouveaux modes de communication sont de plus en plus nombreux. Il est ainsi souhaitable pour l'année prochaine de trouver les voies et moyens pour mieux communiquer sur notre activité notamment sur les réseaux sociaux (notamment LinkedIn, mais également Twitter) qui doivent être la caisse de résonance de l'AdP et

de ses membres, en complément du travail accompli par le secrétariat. Le site Internet qui vient d'être refondu doit permettre aux membres de mieux exprimer leurs compétences et de trouver les éléments nécessaires à l'articulation de notre réseau. C'est un travail constant que nous devons continuer en adoptant un regard critique par rapport aux années antérieures, tout en tirant des leçons du passé.

La journée annuelle continuera à constituer un temps fort de notre association. Il est évident qu'elle permet un échange sur des problématiques qui, nous le souhaitons, reflètent les attentes des uns et des autres. Si elle est dévoreuse en temps et en énergie, elle constitue un rendez-vous incontournable et nous continuerons à porter notre attention sur la qualité des intervenants et des interventions. Cependant, à cet événement, viennent s'ajouter les diners débats qui jalonnent l'année. Si le bilan est parfois mitigé en termes de participation (non en qualité des interventions), il apparaît que ceux qui sont co-organisés avec les intervenants, qui mettent ainsi leurs réseaux aux services de l'évènement ont connus plus de succès et ont permis une meilleure organisation. Dans ce sens, *AdP - Villes en développement* cherchera cette année encore à solliciter les bonnes volontés et à valoriser les initiatives individuelles qui permettront de réaliser ce type d'évènements dans des conditions optimales.

Le bulletin *Villes en développement* fera de nouveau l'objet d'une attention soutenue. La continuité dans sa gestion constitue un gage de réussite pour ce nouvel élan. Cependant, l'association doit également s'adapter à de nouvelles formes de partenariats et une nouvelle gestion financière qui absorbera de l'énergie. C'est un véritable défi qui permettra de passer un cap difficile, période durant laquelle le bulletin a du évolué progressivement. Il conviendra ainsi de refonder, entre autres, le Comité de Pilotage, de l'ouvrir à de nouvelles personnalités pour enrichir le travail à mettre en œuvre.