

Rapport moral

2022

Remis en vue de l'Assemblée générale de l'association, tenue le 19 décembre 2022

Préparé par :

Tristan MOREL (Président),
Gautier Hunout et Michel CARON

pour

Juliette Paradis (Secrétaire Générale)
Pierre Renault (Trésorier)

Mot du Bureau aux membres

Les activités réalisées lors de cette année 2022, confirment la bonne revitalisation de l'association, une tendance qui reste à consolider afin d'élargir le soutien et l'attractivité du collectif. Les apéro-rex ont repris, et les réunions du Conseil d'administration se sont tenues à un rythme plus espacé que l'année précédente, afin de laisser le temps nécessaire aux membres du Conseil de mener à bien leurs activités professionnelles et associatives.


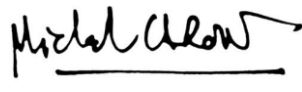

Premier point marquant de cette année: l'implication de l'association dans le débat sur l'urbain à l'international a repris de façon active. En effet, après la contribution comme membre du Comité de rédaction pour la revue du Manifeste *The City We Need Now!* (ONU Habitat), l'AdP a été invitée à intervenir pour la présentation en public du Manifeste lors du Sommet Africités (Kisumu, Kenya). Puis nous avons été invités à présenter en public nos engagements afin de mettre en œuvre ce manifeste, lors de la session spéciale dédiée, dans le cadre du Forum urbain mondial à Katowice (Pologne). L'association s'est engagée à avoir un rôle moteur pour faire émerger un réseau francophone international des professionnels de l'urbain, soutenue activement par Christine Auclair, qui dirige la Campagne urbaine mondiale.

Second point clé pour 2022, le Bulletin n°115 est bien paru, en synchronisation avec la tenue du Forum Africités de Kisumu. Ce premier numéro double permet de respecter nos engagements auprès des adhérents de l'association, des partenaires et des lecteurs du Bulletin *Villes en Développement*. Le second numéro double est à paraître en fin d'année, ce qui permettra d'atteindre les objectifs annuels.

Enfin, nous relançons le processus électoral afin d'élire les membres du Conseil d'administration aux postes ciblés, un processus garant du caractère ouvert, transparent et sain de la vie de votre association. **Votre engagement associatif sert la cause des professionnels de l'urbain sur tous les continents.** Cet espace international francophone est rare dans le monde. Il est appelé à se développer, nous vous appelons à y contribuer, pour que les professionnels francophones de l'urbain puissent bénéficier de la visibilité nécessaire dans les instances internationales mais aussi, qu'ils aient accès aux compétences nécessaires et que leur rôle clé soit mieux reconnu à l'échelle des Etats et des communautés locales.

Nous vous souhaitons une belle année 2023 à venir. Dans cette perspective, nous faisons le vœu que notre engagement continu et commun dans l'AdP soit source d'inspiration pour chaque membre et futur membre, qu'il organise et manifeste la continuité entre les générations de professionnels de l'urbain et leurs expériences dans tous les pays. Nous pensons à cette occasion aux plus anciens qui nous ont quittés cette année, ils ont gravé leur nom dans notre collectif qui en garde la trace et la mémoire.

Merci

Tristan Morel, Président	Michel Caron, Secrétaire Général	Pierre Renault, Trésorier
		

Adhésions et radiations

Le mode de radiations a été formalisé en 2022 en catégorisant ceux ne cotisant plus depuis de 2 ans, et ceux à jour de cotisation. Les non-cotisants ont été ou seront radiés d'office.

Le point sur les adhésions, les départs et les radiations est traité dans le rapport financier, préparé par Pierre Renault, trésorier.

Activités de l'association

Les activités de l'association en 2022 sont de nouveau marquées par la reprise de la vie associative. Ainsi, les membres en organisèrent sur l'échange de savoir du développement urbain et sur l'amélioration du fonctionnement de l'association.

Les activités marquantes de l'association en 2022 sont les suivantes :

- La publication de numéros du bulletin ;
- La représentation dans les réseaux internationaux ;
- L'organisation d'Apéro Rex ;
- L'optimisation du site internet avec la mise à jour de l'annuaire ;
- La dynamisation des échanges avec ces membres grâce aux réseaux sociaux ;
- La révision des statuts.

Bulletin "Villes en développement"

Le bulletin "Ville en développement" a été créé en 1988 pour offrir aux assistants techniques un moyen de liaison de leur pratique professionnelle. Il a su à travers ses 115 numéros rendre visible l'évolution des pratiques professionnelles.

Aujourd'hui, le contenu des bulletins s'intéresse à l'ensemble des pays émergents. Ses rédacteurs sont francophones, viennent de différents milieux professionnels (Ministère, institution internationale, ONG, bureau d'études, société d'ingénierie), et de plusieurs pays francophones.

- Organisation

L'écriture du bulletin est dirigée par un Comité de rédaction qui a la charge de choisir des thématiques, de sélectionner des rédacteurs, de coordonner l'écriture des articles et d'assurer leur assemblage.

La composition graphique est déléguée à un privé. Sa publication est assurée sur le site internet d'AdP et le bulletin est ensuite partagé dans le réseau et aux partenaires. Des discussions en CA ont porté sur leur diffusion gratuite sur le site internet et sur les réseaux sociaux.

- **Financement**

Le financement du bulletin provient de plusieurs sources. L'AFD le subventionne à hauteur de 5 000 euros de l'AFD pour la publication de 3 articles. La réactivation de la subvention par UNOPS-Cities Alliance est toujours en cours. Jérôme Chenal propose d'apporter une contribution ponctuelle pour un numéro sur le numérique.

- **L'activité sur le Bulletin en 2022**

Deux numéros du bulletin ont été publiés en 2022 : en mai sur les Communs et en décembre sur les ports.

La thématique sur les communs est issue d'échanges en 2021.

La thématique sur les ports a été supervisée par Michel Caron. Sa sortie est prévue pour le 20 décembre 2022.

- **Contributions aux bulletins en 2023**

En 2023 plusieurs thèmes probables ont été identifiés pour les nouveaux bulletins, portant sur le numérique, la formation en urbanisme, la biodiversité, les transports, la ville informelle...

De ces thèmes, deux sont déjà en cours de production :

- Le numérique comme outil de gestion de croissance urbaine : (Jérôme Chenal)
- Les instituts de formation pour les métiers de la ville en Afrique : (Michel CARON)

Représentation dans les réseaux internationaux

- **Mise en débat de l'intérêt d'un réseau international francophone des professionnels de l'urbain**
- **Participation à des événements internationaux**
 - ❖ Mai : Africités à Kisumu, Kenya : intervention en public sur les principes du manifeste The City We Need Now de la Campagne Urbaine mondiale (WUC)
 - ❖ Juin : Forum Urbain Mondial (« WUF ») à Katowice, Pologne : intervention en public pour témoigner de l'engagement de l'AdP pour la mise en oeuvre des principes du Manifeste The City We Need Now de la Campagne Urbaine mondiale (WUC) mais surtout de l'engagement à faire émerger un réseau international de professionnels francophones de l'urbain.
 - ❖ Relations avec HPF: participation active au Forum des professionnels de l'urbain.

Apéro REX

AdP organise des apéros Rex pour contribuer à la diffusion de savoir créé par les projets des membres et des partenaires. La logique s'apparente à celle des bulletins. Sa mise en oeuvre provient d'un souhait du Président d'avoir un format de diffusion moins formel pour asseoir davantage la cohésion associative.

En 2022, les membres ont organisé 3 sessions pour 16 participants. Un recul se constate au regard de l'année 2021 avec 5 sessions regroupant 70 participants.

Les apéro-rex organisés ont été les suivants :

Date	Thématique	Intervenant	Participant
19 octobre 2021	“L’aménagement de la rivière KAN à Téhéran”	Pierre Renault Modération par Michel CARON	4
4/07/22	Le phénomène des inondations dans le bassin de l’Ouémé au Bénin	Médard DAHODO Modération par Michel CARON	6
20/09/22	Projets au port de Nouadhibou	Michel Caron Modération par Médard Dahodo	6

Plusieurs thèmes sont prévus pour 2023 surtout produits par de nouveaux membres :

- Gautier Hunout : Gestion des déchets au Sénégal ;
- D’autres à identifier.

Un agenda annuel est pour cela à organiser impérativement chaque début d’année, un membre doit être chargé de l’organiser et d’aider à réaliser les sessions avec les intervenants.

Site Internet (www.villes-developpement.org)

La conception du nouveau site internet d’AdP date de plusieurs années. Un financement destiné à cette tâche doit encore être procuré avant que le site ne soit amélioré.

Son optimisation a quand même continué en 2022 par des échanges avec le prestataire. Les orientations de la refonte se définissent dans un chantier global : mode d’adhésion, liens externes, historicité du contenu, fonctionnalité à garder ou à retirer, engin de recherche pour puiser dans la ressource que constituent les Bulletins.

Le débat du site internet englobe celui de l’accès aux archives d’AdP, à savoir si son accès passe par le site internet ou par un serveur non accessible par le site. La numérisation des archives papier s’ajoute à ce débat.

L’annuaire accessible sur le site internet a été mis à jour en supprimant le profil des membres qui ne sont pas à jour de cotisation.

Les réseaux sociaux

L'activité des réseaux sociaux d'AdP a continué son développement. Le groupe LinkedIn compte désormais 668 membres. Ses posts portent sur des offres d'emploi, des événements internes (Apéro Rex) et externes de partenaires, des publications internes (bulletin) et externes de partenaires. Le principal contributeur est Tristan Morel. Il est envisagé de créer une page LinkedIn AdP pour faciliter la communication extérieure.

Le groupe WhatsApp permet à 33 membres d'interagir. Les posts portent sur le rappel des dates des événements de l'association (webinaire, réunion, Apéro Rex) et pour se coordonner lors de rencontres à des événements. Le CA fonctionne avec son propre groupe WhatsApp pour assurer la gestion interne.

Révision des statuts

Une révision des statuts a été proposée par Michel Caron et a été l'objet de plusieurs discussions et rencontres entre membres du CA durant le cours de l'année. Les changements proposés qui en découlent ont été envoyés le 11 novembre 2022 et seront soumis aux membres lors de l'AG de décembre 2022 en vue de leur adoption définitive.

Les propositions de modifications portent sur les points suivants :

1. Des mises à jours ordinaires d'aspect technique, sans changer le sens des statuts (changement d'adresse du siège de l'AdP, etc)
2. Article 2 – Buts
Ajout de : "Plus généralement, réaliser, promouvoir, participer à toute activité non lucrative en relation avec l'objet principal de l'Association."
3. Article 6 - Composition - Cotisation
Élimination de la catégorie de "membres associés"
4. Article 10 - Administration
Le CA est composé de 10 membres élus par l'assemblée générale [...] pour quatre années.
5. Article 11 - Réunion du CA
- Le CA se réunit de façon régulière et au moins trois fois par an
-La présence des deux-tiers des membres du CA est nécessaire pour la validité des décisions
6. Article 13 - Pouvoirs du CA
Abrogation de l'autorité du CA sur "toute mainlevée d'hypothèque, opposition ou autre avec ou sans constatation de paiement".
7. Article 14 - Rôle des membres du Bureau
Le ou la Secrétaire Général(e) se charge de :
 - a. Tout ce qui concerne la mise en œuvre du plan d'action annuel formulé par le CA à l'assemblée générale annuelle ;
 - b. Des relevés de décisions et du suivi des actions ;
 - c. De la gestion des outils de communication électronique (site LinkedIn, WhatsApp, site internet et autres réseaux sociaux ;
 - d. Des archives.

8. Article 15 - Assemblées générales

Reformulation des clauses en nouveaux groupements : Composition, Objet et Organisation.

Conseil d'administration

Deux membres se sont joints au CA lors de l'AG 2021 : Michel CARON, membre depuis 2012 et Jacques TIENDREBEOGO, membre depuis 2021

Les autres membres réguliers du CA sont :

- Emmanuel Parent
- Jérôme Chenal

Les membres du Bureau ont été les suivants en 2022 :

- Tristan Morel, Président
- Pierre Renault, Trésorier
- Juliette Paradis-Coulibaly, Secrétaire

La démission de la secrétaire générale Juliette Paradis-Coulibaly a déclenché une élection pour le poste de secrétaire, lancée le 21 novembre auprès des membres et prévue durant l'AG du 19 décembre 2022.

Le CA compte donc 7 membres actifs sur un total de 10 prévu dans les statuts. Il est donc possible pour tout membre en règle de postuler une position au sein du CA à tout moment de l'année, pour enfin être formalisé lors de la plus prochaine assemblée générale régulière ou extraordinaire.

PLAN D'ACTION pour 2023

Les membres du conseil d'administration mentionnent :

- 1) les activités sur lesquelles vous vous impliquerez dans la mesure de votre temps, **ce que vous pensez pouvoir faire** et
- 2) les activités que vous souhaitez voir inscrites à l'agenda 2023 , **ce que vous souhaiteriez voir fait**

Tristan

- 1) Ce que je peux faire (en plus de ma fonction de président) :

Réaliser l'UTC intitulé "Planifier avec l'informel"

Organiser un calendrier annuel des Apéro-Rex

Réaliser au moins une journée annuelle en personne

- 2) Ce que je souhaiterais voir se produire en 2023 (objectifs) :

Attirer au moins 10 nouveaux membres

Levée de fonds permettant un financement pérenne des Bulletins VeD

Collaborations avec d'autres organisations internationales (dont CGLU et Cities Alliance) et des universités francophones

Genèse du réseau international des professionnels francophones

Gautier

- 1) Ce que je peux faire :

Assurer le secrétariat de l'association si élu, en partageant les tâches avec Michel Caron.

Mettre en œuvre du plan d'action annuel formulé par le CA à l'assemblée générale annuelle

Se charger des rôles du secrétaire tel que décrits dans l'Article 14 des statuts de l'Association

Assurer la communication interne et externe (site internet, réseaux sociaux)

Mettre en lien AdP avec les jeunes (urbanistes) pour contribuer à accroître le nombre d'adhérents

Lancer le dossier sur les archives d'AdP

Participer à l'écriture du numéro du bulletin sur les formations

Présenter un apéro rex sur la gestion des déchets au Sénégal

2) Ce que je souhaiterais voir se produire en 2023 :

La publication des Bulletins et l'organisation des Apéro Rex au rythme convenu

La tenue et la mise à jour et à niveau des outils de gestion de l'association liés au secrétariat

L'écriture d'une note de cadrage sur la vision du réseau des professionnels francophones

Michel

1) Ce que je peux faire :

Assurer le secrétariat de l'Association si élu, en partageant les tâches avec Gautier Hunout.

Se charger des rôles du secrétaire tel que décrits dans l'Article 14 des statuts de l'Association

Assurer la mise en œuvre du plan d'action annuel formulé par le CA à l'assemblée générale annuelle

Participation à la gestion et initiation de bulletins (formation, biodiversité..)

Former un index de tous les bulletins avec thèmes et auteurs, en préparation à une refonte éventuelle du site, lequel comprendrait une fonction de recherche pour rendre le fruit de ces publications plus accessible

Participation à la gestion d'Apéro Rex

Refonte du site web, moyennant l'obtention d'un budget pour le faire

Contributions au positionnement de l'AdP auprès du FUM et de l'UTC, etc.

Promotion de l'AdP auprès de membres prospectifs lors de la production du bulletin sur la formation, laquelle tissera des liens avec diverses institutions et universités africaines

2) Ce que je souhaiterais voir se produire en 2023 :

Refonte du site web

Relance de la participation des membres aux diverses activités Adpiennes.

Assurer un meilleur taux de paiement de cotisations de la part des membres.

Élargissement de la portée géographique des Apéro Rex, des bulletins et de toute activité Adpienne en général